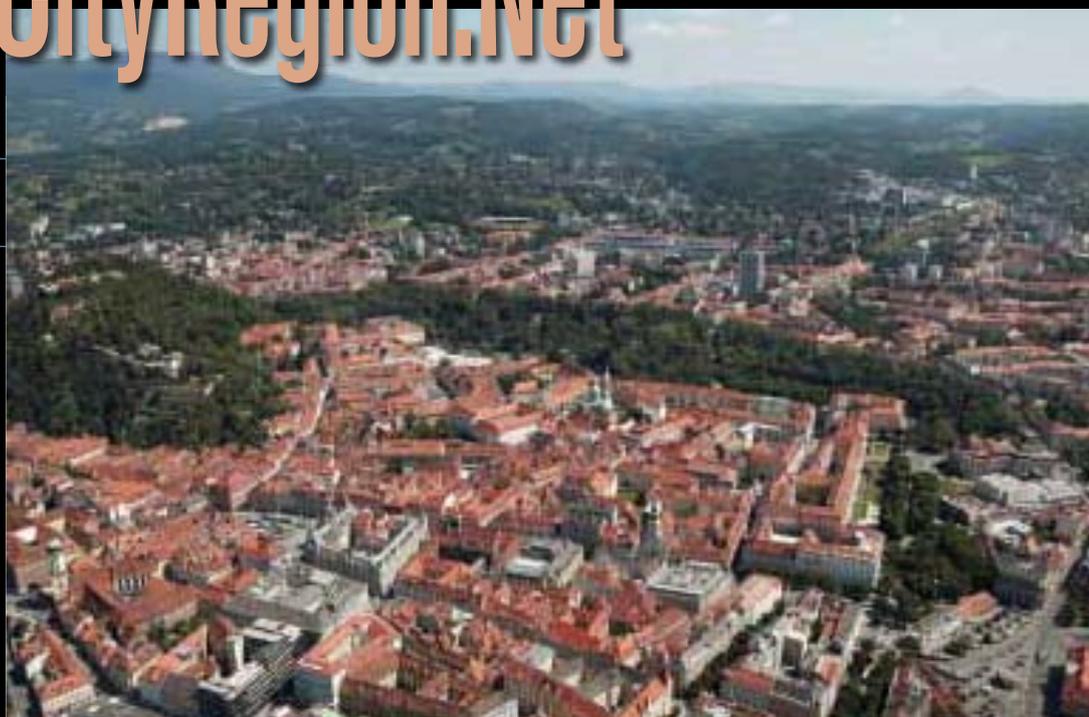




Zwei nachhaltige  
Netzwerke im Rahmen von  
**URBACT II**

## HerO und CityRegion.Net

Two sustainable  
networks as part of  
**URBACT II**



Connecting cities  
Building successes





## INHALT

URBACT	2
HerO	4
CityRegion.Net	16
Österreichische UNESCO-Welterbestätten	28
Revitalisierung in der Steiermark	30
Bad Radkersburg	32



**Titelseite/Front Cover**  
**Altstadt Regensburg.**  
**Historic city centre Regensburg.**

© Nürnberg Luftbild, Hajo Dietz



**Altstadt Graz.**  
**Historic city centre Graz.**

© Stadtvermessungsamt Graz



### 2. Umschlagseite/2<sup>nd</sup> Cover

**Grazer Dachlandschaft.**  
**Graz's roofscape.**

© Christian Probst, Stadt Graz



**Stiftsbasilika Alte Kapelle in Regensburg.**  
**Basilica Old Chapel in Regensburg.**

© Peter Ferstl, Stadt Regensburg



**3. Umschlagseite/3<sup>rd</sup> Cover**  
**Der Dom St. Peter in Regensburg ist das Hauptwerk der Gotik in Bayern.**  
**St. Peter's Cathedral in Regensburg is a masterpiece of Gothic architecture in Bavaria.**

© Peter Ferstl, Stadt Regensburg



**Letzte Umschlagseite/Back Cover**  
**Soeben erschienen: Das Buch**  
**„10 Jahre UNESCO-Welterbe Graz“.**  
**Just published: „10 Years UNESCO-World Heritage Graz“.**

© Christian Jungwirth

## IMPRESSUM

ISG-Magazin 4/2009

**Herausgeber:** INTERNATIONALES STÄDTEFORUM GRAZ

A-8010 Graz, Hauptplatz 3

Tel.: 0043/316/82 53 95 oder 82 41 93

Fax: 0043/316/81 14 35

office@staedteforum.at

www.staedteforum.at

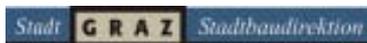
**Redaktion:** Wolfgang J. Fink  
 Gertraud F. Strempl-Ledl

**Gestaltung:**

kerstein | werbung | design |  
 event- u. projektmanagement  
 www.kerstein.at

**Gesamtherstellung:**

Medienfabrik Graz  
 office@mfg.at



Cofinanziert von der Europäischen Union



Project funded by the  
 EUROPEAN UNION  
 (European Fund for  
 Regional Development)



© Stadt Graz/Fischer

## Graz, quo vadis?

Vor einiger Zeit noch haben mir viele Menschen erzählt, dass sie „aus der Stadt hinaus wollen“, sich ihr Wohndomizil lieber an der Peripherie suchen. Neuerdings höre ich auch wieder von der „Gegenströmung“. Mit diesen Trends sieht sich Graz nicht alleine konfrontiert, sondern sie sind europaweite Phänomene. In Graz kommt noch eine „Besonderheit“ hinzu, nämlich die Tatsache, dass unsere Altstadt vor zehn Jahren – im Dezember 1999 – zum Weltkulturerbe erklärt wurde, und wir daher bei der Entwicklung mit entsprechendem Verantwortungsbewusstsein ans Werk gehen müssen. Auch hier stehen wir nicht alleine auf weiter Flur. Gerade aus diesem Grund ist es so wichtig, dass Graz engagierter Partner bei grenzüberschreitenden Netzwerken ist, bei EU-Projekten, wie sie in der vorliegenden ISG-Ausgabe thematisiert werden.

Internationale Städtezusammenarbeit und Erfahrungsaustausch sind integrative Bestandteile, um unsere Landeshauptstadt in eine moderne Zukunft zu führen. In eine Zukunft, die die Vergangenheit gebührend honoriert und sich dennoch weit entfernt vom Museumscharakter pulsierend und attraktiv präsentiert.

Some time ago quite a few people told me that they wanted to "move out of the city" and would rather live on the outskirts. More recently I have also been hearing the opposite. Graz is not alone in being confronted with these trends as they are phenomena visible throughout Europe.

However, Graz has an additional feature and that is the fact that our historic centre was declared to be a World Heritage Site ten years ago – in December 1999 – meaning that we have to tackle any developments with the necessary sense of responsibility. We are not alone in this respect, either. And for this very reason it is important that Graz is a committed partner in cross-border networks and in EU projects such as those forming the central theme of the current issue of the ISG magazine.

Co-operation between cities and the exchange of information on an international scale are an integral part of leading Graz, the capital city of Styria, towards a modern future. A future which honours the past befittingly and yet can still present itself as attractive, full of life and far from being a museum.

*Siegfried Nagl*

**Mag. Siegfried Nagl**

Bürgermeister der Landeshauptstadt Graz

# URBACT

[www.urbact.eu](http://www.urbact.eu)

**A**uf URBACT I 2002-2006 folgte URBACT II, ein europäisches Austausch- und Lernprogramm zur Förderung nachhaltiger Stadtentwicklung. Es unterstützt die Kapitalisierung und Verbreitung von Wissen und trägt aktiv zur Umsetzung der (erneuerten) Lissabon-Strategie für Wachstum und Beschäftigung bei. URBACT umfasst alle 27 EU Mitgliedsländer sowie Norwegen und die Schweiz. Obwohl an den Projekten hauptsächlich Städte beteiligt sind, können sich auch lokale Behörden, Universitäten und Forschungszentren einbringen.

## Ziele

Die Ziele von URBACT II sind:

- den Austausch von Erfahrung und Erkenntnissen unter den städtischen Entscheidungsträgern und den für die Ausführung verantwortlichen Personen zu ermöglichen;
- die Verbreitung vorbildlicher Praktiken und Lektionen, die aus diesem Austausch gelernt wurden, sowie die Weitergabe von Fachwissen sicherzustellen;
- Hilfe für Entscheidungsträger und ausführende Personen in Städten (darunter auch die Leiter von operationellen Programmen) bei der Definition und Umsetzung von Aktionsplänen für nachhaltige städtische Entwicklung zu leisten.

Dies wird mit Hilfe von Netzwerken und Projekten durchgeführt.

## Spezifische Eigenschaften

Drei spezifische Eigenschaften von URBACT II sind

- die lokalen Aktionspläne, um Probleme zu identifizieren,
- die lokalen Unterstützungsgruppen, um den grenzüberschreitenden Austausch durchzuführen und
- die Beteiligung der Managementbehörden, um die Auswirkung der Netzwerke auf die lokale Politik zu erhöhen.

Der Finanzierungsanteil des Europäischen Fonds für regionale Entwicklung beträgt 70%. Die Europäische Kommission hat neun URBACT Netzwerken die Bezeichnung "Fast Track" verliehen, u.a. HerO. Diese erhalten direkt von der Kommission aktive Unterstützung.

**F**ollowing URBACT I 2002-2006, during which the city of GRAZ was very active, the URBACT II European territorial cooperation programme for sustainable urban development implements the Lisbon-Gothenburg Strategy (priority on competitiveness, growth and jobs) by promoting sustainable integrated development policies in Europe. It manages the exchange of experience among European cities and the capitalisation/ dissemination

of practical knowledge on all issues related to sustainable urban development.

## Aims

Specifically, URBACT II aims to:

- Facilitate the exchange of experience and learning among city policy-makers, decision-makers and practitioners;
- Widely disseminate the good practices and lessons drawn from the exchanges and ensure the transfer of know-how;
- Assist city policy-makers and practitioners, as well as managers of Operational Programmes, to define action plans for sustainable urban development.

A commitment to fostering integrated approaches to urban issues cuts across all themes in URBACT.

**München, die Hauptstadt des Freistaats Bayern, ist Partnerstadt im EU-Projekt CityRegion.Net im Rahmen von URBACT II.**

**Munich, the capital of the Free State of Bavaria, is a partner in the EU's URBACT II project CityRegion.Net.**

© Rudolf Sterfing/TAM



Connecting cities  
Building successes



The URBACT II programme brings together the 27 European Union Member States, as well as Norway and Switzerland. Its beneficiaries may be cities (255), regional authorities, national authorities, universities and research centres (46); project partners are co-financed up to 70% by the ERDF for partners from competitiveness areas. The European Commission has granted the Fast Track Label to nine URBACT Thematic Networks – among which is HerO – which receive active support from the Commission.

#### Specific features

URBACT II puts emphasis on the impact of transnational cooperation on urban development policies and practices. Three specific features thereof are:

- **Local Action Plan:** Each URBACT partner commits to producing a Local Action Plan. This concrete output shall address the problems identified by the partner at the beginning of the project and draw on the results of the exchange and learning activities implemented by partners over the life of the project.
- **URBACT Local Support Groups:** Each URBACT partner sets up a Local Support Group gathering the local stakeholders most concerned by the issue. These groups shall contribute to the transnational exchanges (elaborating case studies etc.) and above all, to the production of the Local Action Plan. They have their own dedicated budget.
- **Participation of Managing Authorities:** The URBACT II programme strongly encourages the participation of Managing Authorities of European Operational Programmes in the Thematic Networks' and Working Groups' activities in order to increase the impact of these activities on local policies.

URBACT enables cities to share good practices and lessons learned with all professionals involved in urban policies throughout Europe. The commitment and input from Austrian cities is very worthy for all European cities.

DI Mag. Bertram Werle  
ist Stadtbaudirektor und  
Welterbebeauftragter  
der Stadt Graz  
Bertram Werle is Graz's  
City Planner and World  
Heritage Manager.



© Stadt Graz/Fugler

## Neue Lösungen New Solutions

**W**enn altgediente Grenzen im wahrsten Sinne des Wortes an ihre Grenzen stoßen, dann wird es Zeit für neue Lösungen. Genau das passiert derzeit rund um uns – im Großen wie im Kleinen. Die strikte Grenzziehung zwischen einer Stadt wie Graz und ihrem Umland gehört der Vergangenheit an, weil man auf beiden Seiten erkannt hat, dass überregionales Denken und Handeln gemeinsame Chancen in Bereichen wie Wirtschaft, Raumordnung, Bildung und Kultur bieten.

Von dieser Erkenntnis ausgehend, hat Graz das Projekt CityRegion.Net initiiert und sich mit den Projektpartnern die Aufgabe gestellt, diese Suche nach gemeinsamen Lösungen zwischen Städten und ihrem Umland zu fördern. Aber ich will den Blick auch in oben erwähnte größere Dimensionen lenken: Wo vor wenigen Jahren noch Staatsgrenzen beim Reisen ebenso zu einem Zwischenstopp zwangen wie offenbar beim Denken, hat Graz mit seinem erweiterten Umland jetzt die Chance, mit einst eng verbundenen Großräumen des nördlichen Slowenien oder Italien wieder in vielerlei Hinsicht gemeinsame Sache zu machen. Ein derart „grenzen-loser“ Horizont ist heute nur noch in manchen Köpfen eine Utopie – im zusammenwachsenden Europa ist es eigentlich bereits ein Abbild der Wirklichkeit.

**W**hen, in the truest sense of the word, time-honoured boundaries come up against their limits, it is time for new solutions. And just that is now happening around us – both on a large and on a small scale. The strict demarcation between a city like Graz and its hinterland is a thing of the past because everyone has realised that supraregional thinking and actions offer all parties opportunities in areas such as the economy, regional planning, education and culture.

Based on this knowledge, Graz initiated the project CityRegion.Net and, together with its project partners, has set itself the task of promoting joint solutions for cities and their environs. But I would like to look at the larger dimensions mentioned above: wherever, until a few years ago, national borders forced us to make a pause both when travelling and when thinking, Graz and its extended hinterland now has the opportunity to join forces in many ways with the conurbations in northern Slovenia or Italy which used to be closely connected to Austria. Nowadays a "border-less" horizon of this nature is no longer utopia (except for a few people) – it is already reality in current-day Europe, which is increasingly growing together.

## Das URBACT II thematische Netzwerk HerO – Heritage as Opportunity

Nachhaltige Management-Strategien für lebendige historische Stadtlandschaften  
Förderung der Attraktivität und Wettbewerbsfähigkeit historischer Städte in Europa

## The URBACT II Thematic Network HerO – Heritage as Opportunity

Sustainable Management Strategies for Vital Historic Urban Landscapes  
Strengthening the Attractiveness and Competitiveness of Historic Towns in Europe



### HINTERGRUND

Die Herausforderungen der heutigen Zeit (wie z.B. steigender wirtschaftlicher Wettbewerb und damit einhergehend der Anspruch an neue Planungen, Klimawandel, demographischer Wandel, etc.) stellen eine große Aufgabe für das Management historischer Stadtlandschaften in Europa dar. Traditionelle sektorale Verfahren bieten für diese Querschnittsaufgabe keine adäquate Lösung. Es fehlt an ebenenübergreifender Zusammenarbeit mit den verantwortlichen Verwaltungsbehörden. Zudem fehlt es an integrierten und nachhaltigen Strategien zur Stadtentwicklung, die den Schutz des kulturellen Erbes mit der sozioökonomischen Entwicklung historischer Stadtlandschaften vereinen. Dies führt langfristig dazu, dass historische Städte in Europa immer weniger wettbewerbsfähig werden und ihren Bewohnern und Besuchern immer weniger Lebensqualität bieten. In diesem Kontext hat sich das Netzwerk „HerO - Heritage as Opportunity“, eine Städtepartnerschaft zwischen Regensburg, Graz, Neapel, Vilnius, Schäßburg, Liverpool, Lublin, Poitiers und Valletta, die Entwicklung integrierter und innovativer Management-Strategien für historische Stadtlandschaften zum Ziel gesetzt.

### CHALLENGES

The rapidly changing basic conditions of modern times (e.g. the fast-growing economic competition and accompanying development pressure, climate change, demographic change, etc.) pose a big challenge to the management of historic towns in Europe and can no longer be handled by traditional mono-sectoral policies. The lack of multilevel exchange with responsible managing authorities and the lack of integrated sustainable urban development policies which link the preservation of cultural heritage to the socio-economic development of historic urban landscapes will eventually result in non-competitive urban areas with a low amenity value for inhabitants and visitors alike. In this context, the network HerO, a partnership between the cities Regensburg (Lead Partner), Graz, Naples, Vilnius, Sighisoara, Liverpool, Lublin, Poitiers and Valletta, aims to develop integrated and innovative management strategies for historic urban landscapes.

Obere Bachgasse in Regensburg.

© Peter Ferstl, Stadt Regensburg

#### Partnership:

Regensburg (Germany)  
Graz (Austria)  
Naples (Italy)  
Vilnius (Lithuania)  
Sighisoara (Romania)  
Liverpool (United Kingdom)  
Lublin (Poland)  
Poitiers (France)  
Valletta (Malta)

+ The European Association of Historic Towns and Regions





HerO Auftaktkonferenz im französischen Poitiers, Dezember 2008. HerO Kick-Off-Conference in Poitiers, France, December 2008.

© Alain Montaufer Photographe, Poitiers



## STRATEGISCHER ANSATZ

Um die Attraktivität und Wettbewerbsfähigkeit historischer Stadtlandschaften zu stärken, zielt das Netzwerk HerO in erster Linie darauf ab, die richtige Balance zu finden zwischen dem Erhalt des gebauten kulturellen Erbes und der nachhaltigen zukunftsstauglichen sozioökonomischen Entwicklung historischer Stadtlandschaften. Verstärkt stehen dabei die Lösung von Interessenskonflikten und die Nutzung des Potentials von kulturellem Erbe für wirt-

## STRATEGIC APPROACH

The network's main objective is facilitating the right balance between the preservation of built cultural heritage and the sustainable, future-proof socio-economic development of historic towns in order to strengthen their attractiveness and competitiveness. Emphasis is placed on managing conflicting usage interests and capitalising the potential of cultural heritage assets for economic, social and cultural activities ("Heritage as Opportunity").

## FAST TRACK LABEL

Im Rahmen der Initiative „Regionen für den wirtschaftlichen Wandel“ hat die Europäische Kommission dem Netzwerk HerO das „Fast Track Label“ verliehen. Dieses Instrument zielt insbesondere darauf ab, die Zusammenarbeit der Städte mit den Verwaltungsbehörden der Operationellen Programme zu stärken und somit einen direkten Einfluss der Austauschaktivitäten auf die lokale Ebene zu gewährleisten.

Das Projekt HerO unterstützt den aktiven Dialog der Netzwerk-Akteure im Rahmen der Strukturförderprogramme, indem es die lokale, die regionale und die Projektebene miteinander verbindet. Alle HerO Partnerstädte kooperieren eng mit ihren zuständigen Verwaltungsbehörden.

The European Commission has awarded HerO the "Fast Track Label", a specific instrument of the 'Regions for Economic Change' initiative which aims to get the cities and the managing authorities of the European Cohesion Policy's Operational Programmes working together to enhance the impact exchange activities have at a local level.

Thus, the project HerO strongly supports the "two-way bridge" between the thematic networking activities and the mainstream programmes of the structural funds, linking the local, regional and project level. All HerO partner cities cooperate closely with their associated managing authorities.



© Terry Mealey Pictures LTD, Liverpool

schaftliche, soziale und kulturelle Aktivitäten im Vordergrund („Kulturerbe als Chance“).

Der Fokus des Austauschs bei den sieben Projekttreffen liegt bei der Entwicklung und Umsetzung integrierter Managementpläne für historische Stadtlandschaften. Dabei wird besonderes Augenmerk auf die Themen „visuelle Integrität“ und „multifunktionale Altstädte“ gelegt. Um zur derzeitigen Diskussion über die künftige europäische Kohäsionspolitik beizutragen, wird von den HerO Partnern ein Strategiepapier erarbeitet. Dieses appelliert an die Europäische Kommission, den Erhalt und die Entwicklung historischer Stadtlandschaften bei der nächsten EU Förderperiode in besonderer Weise zu berücksichtigen.

In a series of seven project meetings and conferences, the HerO partners' exchange and learning activities mainly focus on the development and implementation of integrated management plans for historic urban areas. Thereby, priorities are set on the topics "visual integrity of historic urban landscapes" and "multifunctional old town areas". To contribute to the current discussion on the future of the European cohesion policy, a strategy paper will be developed which will call the EU Commission to include specifically the preservation and development of historic urban landscapes in the next EU funding programme period.

## AUSWIRKUNG AUF DIE LOKALE EBENE

Um die Umsetzung der Netzwerkstrategien auf lokaler Ebene zu fördern, hat jede HerO Partnerstadt eine Arbeitsgruppe (so genannte „Local Support Group“) ins Leben gerufen, in der die jeweils wichtigsten Akteure im Hinblick auf die nachhaltige Entwicklung der historischen Stadt vertreten sind. In einem integrierten Verfahren werden in diesen Arbeitsgruppen zukunftsorientierte Stadtentwicklungspläne, so genannte „Managementpläne“ für die Altstadtbereiche erarbeitet.

Eine Veröffentlichung mit Good-Practice-Beispielen, insbesondere zu den Themen „Schutz der visuellen Integrität“ und „integrierte Ansätze zur Revitalisierung historischer Stadtlandschaften“, zeigt in einem frühen Stadium des Projektes innovative Maßnahmen auf, die bereits in den HerO Partnerstädten realisiert wurden. Sie dient dazu, den Dialog und den Erfahrungsaustausch zu bestimmten Themen innerhalb des Netzwerkes und auch darüber hinaus anzustoßen. Um bei der Netzwerkarbeit auf die Erfahrungen anderer historischer Städte in Europa aufbauen zu können und um eine weite Verbreitung der Projektergebnisse zu gewährleisten kooperiert das Netzwerk HerO eng mit der „European Association of Historic Towns and Regions (EAHTR)“.

## IMPACT ON LOCAL POLICIES

To allow for an effective impact of the HerO network activities on local policies, each project partner set up an URBACT Local Support Group by gathering the local key stakeholders with regard to the sustainable management of the historic urban landscape. In an integrated way, future-oriented urban development plans, so called "management plans" for the old town areas will be developed by these working groups in the HerO partner cities.

A compilation of good-practice examples focussing on the topics "protecting visual integrity" and "applying integrated revitalisation approaches" identifies at an early stage in the project period innovative strategies and tools already applied in some partner cities to foster the dialogue and to stimulate the exchange of experience within the network (and beyond). To build on the experiences of other historic towns in Europe and to widely disseminate the project's results, the HerO network cooperates closely with the "European Association of Historic Towns and Regions (EAHTR)".

### Autoren | Authors

**Matthias Ripp**, Dipl.-Geograph (Univ.), studierte historische Geographie (Nebenfächer Denkmalpflege, Bauforschung, Urbanistik, Sozialplanung) sowie Grundschullehramt in Bamberg. Er war Teamleiter der Abteilung Marketing und Presse sowie Leiter des Dokumentationszentrums Welterbe der Stadt Bamberg, bevor er im Oktober 2007 seine jetzige Stelle als Welterbe-Koordinator der Stadt Regensburg antrat.

**Matthias Rupp** studied historical geography (his subsidiary subjects were preservation of monuments, buildings material research, urbanistics and social planning) and trained as a primary school teacher in Bamberg. He was a team leader at Bamberg's marketing and press department and head of Bamberg's World Heritage Documentation Centre before becoming the World Heritage Coordinator in Regensburg.

**Barbara Bühler**, Dipl.-Ing. (FH, Architektur) und Master of Arts (World Heritage Studies). Nach dem Studium der Architektur in München und dem internationalen Aufbaustudium „World Heritage Studies“ an der TU Cottbus beschäftigte sie sich während Auslandsaufenthalten in Malta und Australien vertiefend mit dem Thema „Bauen im historischen Kontext“. Seit 2007 ist sie im Team der Welterbekoordination Regensburg als Projektleiterin tätig.

**Barbara Bühler** studied architecture in Munich and an international postgraduate degree in World Heritage Studies at Cottbus Technical University. During periods spent abroad in Malta and Australia she concentrated on the topic of building in a historic context. Since 2007 she has been a project leader in the World Heritage Coordination team in Regensburg.

### Contact

HerO Lead Partner Team



**Matthias Ripp**

World Heritage Manager of the City of Regensburg and HerO Project Coordinator  
ripp.matthias@regensburg.de



**Barbara Bühler**

HerO Project Manager and Communication Officer  
buehler.barbara@regensburg.de



**Klaus Grepmeier**

European Officer of the City of Regensburg  
grepmeier.klaus@regensburg.de

HerO Lead Expert



**Nils Scheffler**

scheffler@urbanexpert.net

### Further Information

For further information on the HerO network and the first project results please visit the project website at

[www.urbact.eu/hero](http://www.urbact.eu/hero)

To subscribe to the HerO newsletter, please send an email to

[hero@regensburg.de](mailto:hero@regensburg.de)

For further information on the European Association of Historic Towns and Regions please visit

[www.historic-towns.org](http://www.historic-towns.org)

# THE HERO PARTNER CITIES

## REGENSBURG



Die Altstadt von Regensburg.  
The Old Town of Regensburg.

© Nürnberg Luftbild, Hajo Dietz

© Peter Ferstl, Stadt Regensburg



### REGENSBURG (DEUTSCHLAND) [LEAD PARTNER]

Seit 1945 ist Regensburg die einzige erhaltene mittelalterliche Großstadt Deutschlands. Sie ist noch heute als vollständiger mittelalterlicher Stadtorganismus erlebbar: Seit dem 14. Jahrhundert blieb der ursprüngliche Grundriss der Altstadt von Regensburg unverändert erhalten.

Das Nebeneinander von öffentlichen Gebäuden, bürgerlichen Wohnbauten, einfachen Handwerkerhäusern und den bedeutenden Anlagen der Kirchen, Klöster und Stifte liefert ein authentisches Bild mittelalterlicher Stadtkultur, wie sie sonst in Deutschland heute nicht mehr zu finden ist.

Die zahlreich erhaltenen Partizierburgen und großen Stadthäuser mit ihren eindrucksvollen Türmen sind ein hervorragendes Beispiel für einen Architekturstil, der - von Italien beeinflusst - nördlich der Alpen einzigartig ist.

### REGENSBURG (GERMANY) [LEAD PARTNER]

Since 1945 Regensburg has been the only intact larger sized medieval city in Germany, which, from the Middle Ages till this day, has been able to function, without interruption, as an urban mechanism. Regensburg's old town has been able to preserve its original basic outline since the 14<sup>th</sup> century.

The inter-relationship of public buildings, private residences, workshops and the imposing grounds of the churches, monasteries and religious foundations all contribute towards creating an authentic picture of medieval urban culture and architecture - a constellation destroyed and lost forever elsewhere in Germany. The many conserved patrician palaces and large town house complexes with their imposing towers are outstanding examples of a style of architecture - influenced by Italy - which can be found nowhere else north of the Alps.

### Number of Inhabitants

Out of 147,270 inhabitants (as of 31.12.2008) approximately 17,100 people live in Regensburg's historic city centre

### UNESCO World Heritage Site

Being a unique example of a central-European medieval trading town and bearing an exceptional testimony to the cultural traditions especially in the Holy Roman Empire, the well-preserved ensemble of the "Old Town of Regensburg with Stadtamhof" was added to the UNESCO World Heritage list in 2006. The ensemble is about 183 hectares in size and includes 984 monuments.

### Contact

Matthias Ripp  
ripp.matthias@regensburg.de

### Managing Authority

The Bavarian State Ministry of Economic Affairs, Infrastructure, Transport and Technology

### Local Challenges

Regensburg's key challenge with regard to the project HerO is the development of an integrated management plan to balance the needs of the inhabitants and visitors with the preservation of the tangible and intangible cultural heritage assets of the town.

[www.regensburg.de](http://www.regensburg.de)

[www.worldheritage-regensburg.de](http://www.worldheritage-regensburg.de)

# THE HERO PARTNER CITIES GRAZ



Die Altstadt von Graz.  
The Old Town of Graz.

© Gerhard Ablasser, Stadt Graz



## GRAZ (ÖSTERREICH)

Graz ist ein besonders schönes Beispiel des lebendigen Erbes einer viele Jahrhunderte hindurch von den Habsburgern regierten mitteleuropäischen Stadt. Die Altstadt ist eine harmonische Mischung verschiedener Baustile und Kunstbewegungen, die zusammen mit kulturellen Einflüssen benachbarter Regionen seit dem Mittelalter aufeinander folgten.

Die historische Altstadt von Graz, die viele Jahrhunderte lang eine Schnittstelle zwischen Ost und West war, spiegelt Kunst- und Architektureinflüsse wider, die ihren Ursprung im germanischen Raum, am Balkan und am Mittelmeer haben. Die größten Architekten und Künstler dieser unterschiedlichen Regionen haben hier großartige Werke geschaffen. Die historische Altstadt von Graz ist ein einzigartiges Beispiel der harmonischen Verflechtung verschiedener Baustile aus aufeinanderfolgenden Zeitabschnitten. Jedes Zeitalter ist durch typische Bauten vertreten, die oft wahre Meisterstücke sind. Die Physiognomie der Stadt erzählt eindrucksvoll die Geschichte ihrer historischen Entwicklung.

## GRAZ (AUSTRIA)

Graz is a particularly fine example of the living heritage of a central European urban complex that was under Habsburg rule for many centuries. The old city is a harmonious blend of the architectural styles and artistic movements that have succeeded each other since the Middle Ages, together with cultural influences from the neighbouring regions.

The historic city centre of Graz reflects artistic and architectural movements originating from the Germanic region, the Balkans and the Mediterranean for which it served as a crossroad for centuries. The greatest architects and artists of these different regions expressed themselves forcefully here and thus created brilliant syntheses. The urban complex forming the historic centre of the city of Graz is an exceptional example of a harmonious integration of architectural styles from successive periods. Each age is represented by typical buildings, which are often masterpieces. The urban physiognomy faithfully tells the story of its historic development.

## Number of Inhabitants

Approximately 255,000

## UNESCO World Heritage Site

The historic city centre of Graz was added to the UNESCO World Heritage list in 1999.

## Contact

Gerhard Ablasser  
gerhard.ablasser@stadt.graz.at

## Managing Authority

The Provincial Government of Styria

## Local Challenges

The conflict between the preservation of the historic monuments and the socio-economic development is one of the main challenges for the City of Graz.

[www.graz.at](http://www.graz.at)

# LIVERPOOL



Die historischen Docks von Liverpool.  
Liverpool's historic Waterfront.

© Liverpool City Council



## LIVERPOOL (VEREINIGTES KÖNIGREICH)

Liverpools materielles Kulturerbe umfasst 35 geschützte Ensembles, über 2.500 denkmalgeschützte Gebäude, 10 historische Park- und Gartenanlagen und 4 Denkmäler von nationaler archäologischer Bedeutung. Doch auch das immaterielle kulturelle Erbe der Stadt wie Musik, Sport, Kunst und der Geschichte der Seefahrt hat zu Liverpools Ernennung als Kulturhauptstadt Europas 2008 beigetragen.

Während der zweiten Hälfte des 20. Jahrhunderts bereiteten Liverpool überholte Industrieanlagen und sinkende Einwohnerzahlen Schwierigkeiten. In letzter Zeit wurden jedoch vermehrt Initiativen zur Revitalisierung der Stadt angestoßen.

Dieser letzte Kreislauf von Verfall und Wiederinstandsetzung stellten die Stadtplanung und die Denkmalpflege vor große Herausforderungen.

Der Schwierigkeit, nachhaltige Lösungen für die gefährdeten historischen Bauten der Stadt zu finden, wurde mittels eines strategischen Ansatzes entsprochen. Des Weiteren wurde eine ausgewogene Balance zwischen Erneuerung und Erhalt durch eine enge partnerschaftliche Zusammenarbeit zwischen öffentlicher Hand und Privatwirtschaft erreicht.

## LIVERPOOL (UNITED KINGDOM)

Liverpool has a tangible cultural heritage which includes 35 conservation areas, over 2,500 listed buildings, 10 historic parks and gardens and 4 Scheduled Ancient Monuments. It also has an intangible cultural heritage of music, sport, art and maritime history, which together justified Liverpool being awarded the European Capital of Culture 2008.

Liverpool suffered from industrial obsolescence and population loss during the second half of the 20<sup>th</sup> century but in recent years it has been the focus of significant regeneration initiatives. The two recent phases of decline and regeneration have brought many challenges for urban planning and conservation of cultural heritage.

The challenge of finding sustainable solutions for the city's (historic) Buildings At Risk (of further decay) is being addressed by a strategic approach to the issue. The challenge of achieving an equitable balance between regeneration and conservation has been addressed by close partnership working between all public sector agencies and the private sector.

## Number of Inhabitants

435,500 inhabitants

## UNESCO World Heritage Site

Liverpool was added to UNESCO's World Heritage list in 2004 as "the supreme example of a commercial port at the time of Britain's greatest global influence." The World Heritage Site includes historic docks, monumental dockside warehouses and impressive commercial, civic and cultural buildings.

## Contact

John Hinchliffe  
john.hinchliffe@liverpool.gov.uk

## Managing Authority

The North West Development Agency

## Local Challenges

It is hoped that during the course of the HerO network the improved management of the WHS can be achieved by reviewing and implementing the Management Plan and agreeing terms of reference for the Steering Group. In addition a detailed Supplementary Planning Document (SPD) for New Development and Conservation in and around the WHS was approved in October 2009, following extensive public consultation.

[www.liverpool.gov.uk](http://www.liverpool.gov.uk)

[www.liverpoolworldheritage.com](http://www.liverpoolworldheritage.com)

# THE HERO PARTNER CITIES

## LUBLIN



Das historische Zentrum von Lublin.  
The historic city centre of Lublin.

© Stadt Lublin



### LUBLIN (POLEN)

Lublin ist die größte Stadt Polens östlich des Flusses Vistula. Der Hauptteil des Stadtkerns von Lublin besteht aus einem historischen Stadtgebiet aus dem Mittelalter, das im 16. und 17. Jahrhundert erweitert wurde, als Lublin eine der größten Städte des Königreichs war. Der Rückgang der Bedeutung der Stadt half dabei, ihre ehemalige Struktur im Laufe des 19. und 20. Jahrhunderts zu erhalten, führte aber zu wachsender Vernachlässigung und auch zu sozialen und strukturellen Problemen. Die Aufwertung der Altstadt hat seit 1990 in der Kommunalpolitik hohe Priorität. Die Verbesserung der Infrastruktur und des öffentlichen Raums ist fortgeschritten, jedoch bei weitem noch nicht zufrieden stellend.

Der historische Wert von Lublins Stadtgrundriss gründet auf den gut ablesbaren Entwicklungsstufen, die stark von der umgebenden Naturlandschaft und den gegebenen Umweltbedingungen geprägt sind. Der Druck, die Feuchtgebiete rund um die historische Stadt zu bebauen, wächst zunehmend. Manche Gebiete wären zur Aufwertung und Belebung der Altstadt-Randgebiete geeignet. Dazu müssten moderne Qualitäten in Harmonie mit der historischen Bausubstanz entwickelt werden.

### LUBLIN (POLAND)

Lublin is the largest Polish city east of the Vistula river. The significant part of Lublin's city centre is a historic urban area originating in the Middle Ages and extended in the 16<sup>th</sup> and 17<sup>th</sup> centuries, when Lublin was one of the main cities of the kingdom. The decline of the city's importance helped to preserve the ancient urban texture through the 19<sup>th</sup> and 20<sup>th</sup> centuries but led to growing neglect as well as social and structural problems. The upgrading of historic urban texture has been one of the priorities of local policies since 1990. The improvement of the infrastructure and public space is advanced, but however, is still far from satisfactory. The historic value of the urban layout derives from readable layers of development strongly dependent on the natural landscape and on environmental constraints. There is now pressure to develop the wetlands surrounding the old parts of the city area. There are areas suitable for the revitalisation of the outskirts of the historic city centre, developing modern qualities in harmony with the traditional urban fabric.

### Number of Inhabitants

Approximately 351,000 inhabitants

### Contact

Ewa Kipta  
ekipta@um.lublin.pl

### Managing Authority

The Marshall's Office of the Lubelskie Voivodship

### Local Challenges

The key challenges Lublin would like to address within the course of the project HerO are to develop local action plans to upgrade selected areas, to assure a sound urban mixture by securing green space and facilitate housing in the city centre, to assure quality development of the extended historic city centre, to define stable rules for the support of the renovation and maintenance of the historic town, to provide for an economic vitality in the historic city centre and to preserve the cultural and natural values of the town.

[www.um.lublin.eu](http://www.um.lublin.eu)

# NEAPEL/NAPLES



Die Altstadt von Neapel.  
The Old Town of Naples.

© Nils Scheffler, Berlin

© Comune di Napoli



## NEAPEL (ITALIEN)

Neapel ist die drittgrößte Stadt Italiens, die größte Stadt Süditaliens und auch die Hauptstadt Kampaniens. Der Hafen von Neapel ist einer der wichtigsten Häfen Italiens in den Bereichen Waren- und Passagierverkehr. Einnahmen aus Tourismus und Kultur bilden einen wichtigen Teil des Wirtschaftswachstums.

Die Stadt Neapel hat ihren Ursprung im 6. vorchristlichen Jahrhundert, als einige aus Kyme kommende griechische Kolonisten Partenope auf der kleinen Insel Megaride gründeten, dem heutigen Standort von Castel dell'Ovo. Im Jahr 470 vor Christus erbauten sie dann Neapolis. Das griechisch-römische Straßennetz ist in der Altstadt bis heute erhalten, und im Laufe der folgenden Jahrhunderte kamen viele bedeutende Denkmäler hinzu.

Neapel ist gemessen an der Einwohnerzahl eine Großstadt, aber relativ klein in Bezug auf die Fläche: es hat eine Rekordinwohnerdichte von ca. 8.315 Einwohnern/km<sup>2</sup>. Andere Herausforderungen sind z.B. die hohe Arbeitslosigkeit (17,8%), der niedrige Bildungsgrad, zunehmender Verfall der denkmalgeschützten Bausubstanz, die niedrige Wohnbauqualität und die hohe Lärm- und Umweltbelastung.

## NAPLES (ITALY)

Naples is the third largest city in Italy, the main city of Southern Italy and also the capital of the Campania region. The port of Naples is one of the most important ports in Italy in terms of goods and passenger traffic. Revenues obtained from tourism and cultural activities form an essential part of economic growth.

The origins of the City of Naples date back to the 6<sup>th</sup> century B.C. when some Greek colonists coming from Cuma founded Partenope on the little island of Megaride, where Castel dell'Ovo is now situated. In 470 B.C. they set up Neapolis. The Greek-Roman road network has been preserved until now in the old town centre and the stratification of the following ages enlarged the number of major monuments. Naples, a large city referring to the resident population, is a little city if we refer to its small territorial area: Naples has a record density of about 8,315 inhabitants/sq. km. Other challenges are e.g. a high rate of unemployment (17.8%), low levels of education, the built heritage is in a state of decay, low quality of housing and high levels of acoustic and atmospheric pollution.

## Number of Inhabitants

The city of Naples has approximately one million inhabitants covering an area of 117 square kilometres. The province of Naples has over three million inhabitants covering an area of 1,171 square kilometres.

## UNESCO World Heritage Site

The old town centre of Naples was added to the UNESCO World Heritage list in 1995.

## Contact

Gaetano Mollura  
gaetano.mollura@comune.napoli.it

## Managing Authority

The Campania Region

## Local Challenges

The main challenges that the City of Naples would like to address within the thematic network HerO are among others the physical, cultural and economic requalification of the historic city centre (thereby avoiding gentrification and exploiting the potentials of tourism and culture), the requalification of decaying monuments and the careful inclusion of contemporary architecture into the historic cityscape.

[www.comune.napoli.it](http://www.comune.napoli.it)

# THE HERO PARTNER CITIES

## POITIERS



### POITIERS (FRANKREICH)

Poitiers ist eine historische Stadt im Westen von Frankreich mit einem bedeutenden kulturellen Erbe: das Baptisterium Saint-Jean (4. - 5. Jh. n. Chr.) steht im Staatseigentum und ist eines der ältesten Zeugnisse des Christentums in Gallien, der "Hypogée des Dunes" (Begräbniskapelle um 700 n. Chr.), die Kirche Notre-Dame-la-Grande (12. Jh.) und die Kirche Saint-Hilaire-le-Grand (11. - 12. Jh.).

Die Stadt liegt am Fluss Clain und ist das Herzstück der Stadtgemeinde Poitiers. Mehr als 80% der Bevölkerung sind jünger als 59 Jahre (25.000 Studenten). Tertiäre Aktivitäten (Dienstleistungsbereich) stellen fast 85% von Poitiers Wirtschaft dar (im Stadtzentrum sogar 90%). Der Schwerpunkt liegt auf den Wirtschaftssektoren IuK, Hoch- und Tiefbau, Handel, Tourismus, unternehmensunterstützende Dienstleistungen, Industrielogistik und Automobilindustrie. Poitiers ist bekannt für seine Universität.

Die Gründung des „Futuroscope Parks“ (der drittgrößten Attraktion in Frankreich mit 1,5 Mio. Besuchern pro Jahr) trug wesentlich zum wirtschaftlichen Erfolg der Stadt bei. Die Sanierung von Poitiers baukulturellem Erbe ist eine wichtige Aufgabe, für die im Jahr 2008 größere Summen investiert wurden.

### POITIERS (FRANCE)

Poitiers is a historic town situated in the west central area of France which contains many examples of cultural heritage: The Saint-Jean baptistery (4<sup>th</sup> - 5<sup>th</sup> century AD), which is state property and one of the oldest witness to Christianity in Gaul, the "Hypogée des Dunes" (funeral chapel dating from 700 AD), the Notre-Dame-la-Grande Church (12<sup>th</sup> century) and the Saint-Hilaire-le-Grand church (11<sup>th</sup> - 12<sup>th</sup> century).

Located on the Clain river, the city is the heart of the Urban Community of Poitiers. More than 80% of the population is under 59 years old (25,000 students). The tertiary activities represent nearly 85% (and 90% in the city centre) of the economic sector. The economy of Poitiers is centred around specific sectors of the economy, such as the ICT and new technologies, construction and civil engineering, trade, tourism, business support services, industrial logistics and car industry. Poitiers is well known for its university.

The creation of the "Futuroscope Park" (the 3<sup>rd</sup> largest attraction in France with 1.5 million visitors/year) has been at the focus of the city's economic success. Restoration of the heritage is an important challenge that justified a large financial investment in 2008.

Die Altstadt von Poitiers.

The Old Town of Poitiers.

Die Kirche Notre-Dame-la-Grande.

The Notre-Dame-la-Grande Church.

© Municipality of Poitiers



### Number of Inhabitants

83,500 inhabitants

### UNESCO World Heritage Site

The Saint-Hilaire-le-Grand church (11<sup>th</sup>-12<sup>th</sup> century) was listed by UNESCO as "Chemins de Saint-Jaques-de-Compostelle" ("Pilgerwege nach Santiago de Compostela") in 1998.

### Contact

Anne Pignon  
anne.pignon@mairie-poitiers.fr

### Managing Authority

The Prefecture de la Region Poitou-Charentes

### Local Challenges

The key problems and challenges Poitiers would like to address within the course of the project HerO are to develop a long-term synergy amongst stakeholders, to develop new ways of urban heritage valorisation linking historic and natural heritages, to set up a sustainable development policy which would associate tourist valorisation of the historic city centre with Futuroscope skills and to relay this strategy.

[www.poitiers.fr](http://www.poitiers.fr)

# SCHÄSSBURG/SIGHISOARA



Das historische Zentrum von Schäßburg.  
The historic city centre of Sighisoara.

© Stadt Schäßburg



## SCHÄSSBURG (RUMÄNIEN)

Gegründet von deutschen Handwerkern und Kaufleuten, die Siebenbürger Sachsen genannt wurden, ist Sighisoara (Schäßburg) das schöne Beispiel für eine kleine befestigte mittelalterliche Stadt, die einige Jahrhunderte lang eine wichtige strategische und wirtschaftliche Rolle am Rande Mitteleuropas spielte.

Die Stadt ist ein einzigartiges Zeugnis der Kultur der Siebenbürger Sachsen, die sich nach fast 850 Jahren zu Ende neigt und nur durch Architektur und städtebauliche Denkmäler weiterleben wird. Sighisoara ist ein herausragendes Beispiel einer kleinen befestigten Stadt in der Grenzregion zwischen der römisch orientierten Kultur Mitteleuropas und der byzantinisch-orthodoxen Kultur Südwesteuropas. Die scheinbar nicht aufzuhaltende Auswanderung der Sachsen, jener sozialen Schicht, welche die kulturelle Tradition der Region geformt und aufrecht erhalten hat, bedroht nun auch den Erhalt ihres architektonischen Erbes.

Sighisoara liegt am Tarneve-Mare Fluss und besteht aus zwei Teilen: der Altstadt und der Neustadt, die im Laufe der letzten 60 Jahre gebaut wurde.

## SIGHISOARA (ROMANIA)

Founded by German craftsmen and merchants known as the Saxons of Transylvania, Sighisoara is a fine example of a small, fortified medieval town which played an important strategic and commercial role on the fringes of central Europe for several centuries.

The city is an outstanding testimony to the culture of the Transylvanian Saxons, a culture that is coming to a close after 850 years and will continue to exist only through its architectural and urban monuments. Sighisoara is an outstanding example of a small fortified city in the border region between the Latin-oriented culture of central Europe and the Byzantine-Orthodox culture of south-eastern Europe. The apparently unstoppable process of emigration by the Saxons, the social stratum which had formed and upheld the cultural traditions of the region, threatens the survival of their architectural heritage as well.

Sighisoara is located at the river Tarneve-Mare and is composed of two parts: the old city and the new city, which was developed in the past 60 years.

## Number of Inhabitants

Sighisoara has a total of 35,000 inhabitants, 8,000 live in the old town, the medieval citadel.

## UNESCO World Heritage Site

The city of Sighisoara was added to the UNESCO World Heritage list in 1999.

## Contact

Ioana Maria Sandru  
sighisoara@cjmures.ro

## Managing Authority

The Romanian Ministry of Development, Public Works and Housing

## Local Challenges

Sighisoara's key challenges are the restoration of the fortifications and the rehabilitation of the historic buildings, the integration of the citadel and the "downtown" areas, strengthening the residential character of the citadel, improving the accessibility of the citadel, opening horizons for innovative approaches to safeguard and to sustainably develop the historic urban landscape and develop a targeted exchange of planning and operational experiences.

[www.sighisoara.com](http://www.sighisoara.com)

# THE HERO PARTNER CITIES

## VALLETTA



**Blick von Sliema auf die Stadt Valletta.**  
View from Sliema to Valletta.

© Nils Scheffler, Berlin

© Valletta Local Council



### VALLETTA (MALTA)

Valletta ist ein facettenreiches Ensemble, dessen materielles und immaterielles Kulturerbe seine intensive europäische Geschichte widerspiegelt. Valletta ist gewissermaßen ein Stadt-Staat mit Belastungen durch eine hohe Bevölkerungsdichte und Pendlerquote. Nach dem 2. Weltkrieg wanderten viele Einwohner aus. Methoden wurden entwickelt, um die hohe Anzahl an leer stehenden Bauten zu verringern und neue Einwohner anzuziehen.

Das kulturelle Erbe wurde bislang noch nicht genügend genutzt, es könnte noch viel mehr als Motor insbesondere für soziale Interaktion oder soziale Treffpunkte eingesetzt werden. Die Stadt ist noch immer ein belebter Ort, viele nationale oder religiöse Feierlichkeiten finden hier statt. Im Laufe der letzten fünf Jahre hat Valletta sein Veränderungspotential gezeigt: Die Stadt hat sich auf die Umsetzung neuer Konzepte (z.B. CVA und Park and Ride) ohne größere negative sozio-ökonomische Auswirkungen rasch eingestellt.

### VALLETTA (MALTA)

Valletta encapsulates a diverse ensemble of heritage assets both tangible and intangible which reflect its intense European history. Valletta is, to an extent, a City-State with pressures of high density and a commuting population. In the postwar period it saw the migration of inhabitants and policies have been devised to curb the high vacancy rates and attract new residents.

Its heritage assets have not been fully tapped, especially as vehicles for social inclusion or points for social contact. The City is still a dynamic place for social interaction as a point of reference for national or religious festivities. In the past five years Valletta has shown its potential for change. It rapidly adapted to the implementation of plans without serious negative socio-economic repercussions (i.e. implementation of CVA and Park and Ride).

### Number of Inhabitants

6,300 inhabitants

### UNESCO World Heritage Site

Valletta was declared a World Heritage City in 1980.

### Contact

Simon Cauchi  
simon.a.cauchi@gov.mt

### Managing Authority

The Office of the Prime Minister

### Local Challenges

The HerO project will serve as a framework to develop the potential of the management of its historic landscape especially in the light of the Area of High Landscape Value parameters. The network will also serve as a platform for integrating projects and ideas on the ground i.e. restoration and rehabilitation project initiatives. These established benchmarks will also direct the project in specific areas which are critical and may ultimately improve Valletta's raison d'être.

[www.cityofvalletta.org](http://www.cityofvalletta.org)

# VILNIUS



## Die Altstadt von Vilnius.

### The Old Town of Vilnius.

© Gediminas Rutkauskas, Vilnius Old Town Renewal Agency

© Jurate Raugaliene, Vilnius Old Town Renewal Agency



## VILNIUS (LITAUEN)

Vom 13. bis zum Ende des 18. Jahrhunderts bildete die Altstadt von Vilnius das politische Zentrum des Großherzogtums Litauen, eine Rolle, die sie heutzutage in der unabhängigen Republik Litauen noch immer spielt. Seit dem 16. Jahrhundert ist sie ein Bildungs- und Kulturzentrum.

Die Stadt, die sich am Ort des Zusammenflusses von Neris und Vilnia entwickelte, ist ein hervorragendes Beispiel der Vermischung der Kulturen von Ost- und Westeuropa und besitzt die östlichsten europäischen Beispiele von Architektur im Stil der Gotik, der Renaissance und des Barock. Vilnius spielte eine wichtige Rolle bei kulturellen Entwicklungen in Weißrussland, Polen und in der Ukraine.

In den frühen Neunzigerjahren gewann die Altstadt für Investoren und Wohlhabende zusehends an Attraktivität. Der rasche wirtschaftliche Aufschwung führte zu einer Zäsur in der funktionellen Nutzung - die steigende Anzahl von Geschäften, Restaurants, Hotels etc. führte zu einem Rückgang der Wohnnutzung. Die Altstadt von Vilnius erwachte zum Leben und wurde zum begehrtesten Stadtviertel, während im historischen Zentrum noch immer vernachlässigte, leer stehende Gebäude zu finden sind.

## VILNIUS (LITHUANIA)

From the 13<sup>th</sup> century to the end of the 18<sup>th</sup> century Vilnius Old Town was the political centre of the Grand Duchy of Lithuania, a role that it has retained to the present-day independent Republic of Lithuania. It has been a centre of learning and culture since the 16<sup>th</sup> century.

The town, which developed at the confluence of the Neris and Vilnia rivers, is an outstanding example of the blending of the cultures of eastern and western Europe, and also constitutes one of the most easterly examples of Gothic, Renaissance and Baroque architecture in Europe. It played an important role in cultural developments in Belarus, Poland and the Ukraine.

In the early 90s the old town became attractive for investors and for economically well-off people. The rapid change of the economy made an impact on its functional use - the growth in the number of shops, restaurants, hotels, etc. forced the decline of residential flats. Vilnius' historic city centre became vibrant and the most attractive part of the city, at the same time neglected parts of the historic centre with empty neglected buildings still exist.

## Number of Inhabitants

Due to the change of functional use, the number of residents in the old town has dropped from 30,000 in the early 90s to 20,000 currently.

## UNESCO World Heritage Site

Vilnius Old Town was added to the UNESCO World Heritage List in 1994.

## Contact

Gediminas Rutkauskas  
otra@lithill.lt

## Managing Authority

The Ministry of Finance of the Republic of Lithuania

## Local Challenges

Vilnius' objectives for the HerO network are to improve the attractiveness and accessibility of the old town area, to develop more effective public-private dialogue and means and methods of partnership, to involve the old town community in the conservation planning process, to raise public awareness regarding conservation and to initiate and develop a systematic physical upgrade of the inner courtyards, pedestrian routes and sight-seeing sites within the old town.

[www.vilnius.lt](http://www.vilnius.lt)

# CityRegion.Net

**D**ie funktionalen Verflechtungen zwischen Städten und Umlandgemeinden erreichen ein immer stärkeres Ausmaß. Gleichzeitig enden regionalwirtschaftliche Probleme nicht an den Stadtgrenzen. Im selben Kontext werden politisch administrative Strukturen den zunehmenden Aufgaben und Problemlagen nicht länger gerecht. Des Weiteren rückt die Diskussion um eine gerechte Kosten- und Lastenverteilung zwischen Stadt und Umland stärker in den Mittelpunkt der (politischen) Diskussion.

Die Stadt Graz erfüllt vielfach wesentliche Funktionen als regionales Wirtschafts-, Universitäts- und Tourismuszentrum. Sie beherbergt die großen Bildungseinrichtungen der Region und zieht damit zahlreiche junge Menschen aus dem Umland und Ausland an, die in weiterer Folge den Agglomerationsraum auch bewohnen und die kulturellen Einrichtungen nutzen.

In diesem regionalen Beziehungsgeflecht bietet die Stadt den Großteil der Arbeitsplätze, der sozialen und technischen Infrastruktur sowie der zentralen Ausbildungs- und Forschungseinrichtungen an. Das Wohnen verlagert sich im Gegenzug zunehmend in die Umlandgemeinden.

Aufgrund dieser vielfältigen Funktionen ist auch der steirische Zentralraum von einer starken Suburbanisierung und Zersiedlung betroffen und durch eine starke Verkehrsbelastung geprägt. Hier besteht eine große Dichte angesiedelter Unternehmen (mit teilweise großen Betriebsflächen) sowie eine starke Durchmischung der räumlichen Funktionen (Wohn- bzw. Gewerbe- und Industriegebiete). Weiters ist der Raum gekennzeichnet von den zentralen hochrangigen Verkehrsträgern, die einerseits die Region durchschneiden und andererseits den Verkehr kanalisieren und vor Ort verstärken.

Damit ergeben sich für die Städte als auch die angrenzenden Umlandgemeinden in diesem Bereich in ihrer Funktion als Wohn-, aber auch als Unternehmensstandort sowohl Standortvorteile als auch gemeinsame Problemstellungen.

Die zentrale Herausforderung besteht daher darin, auf die Entwicklungsdynamik zu reagieren, um sozioökonomische Veränderungen und Wachstum zu ermöglichen.

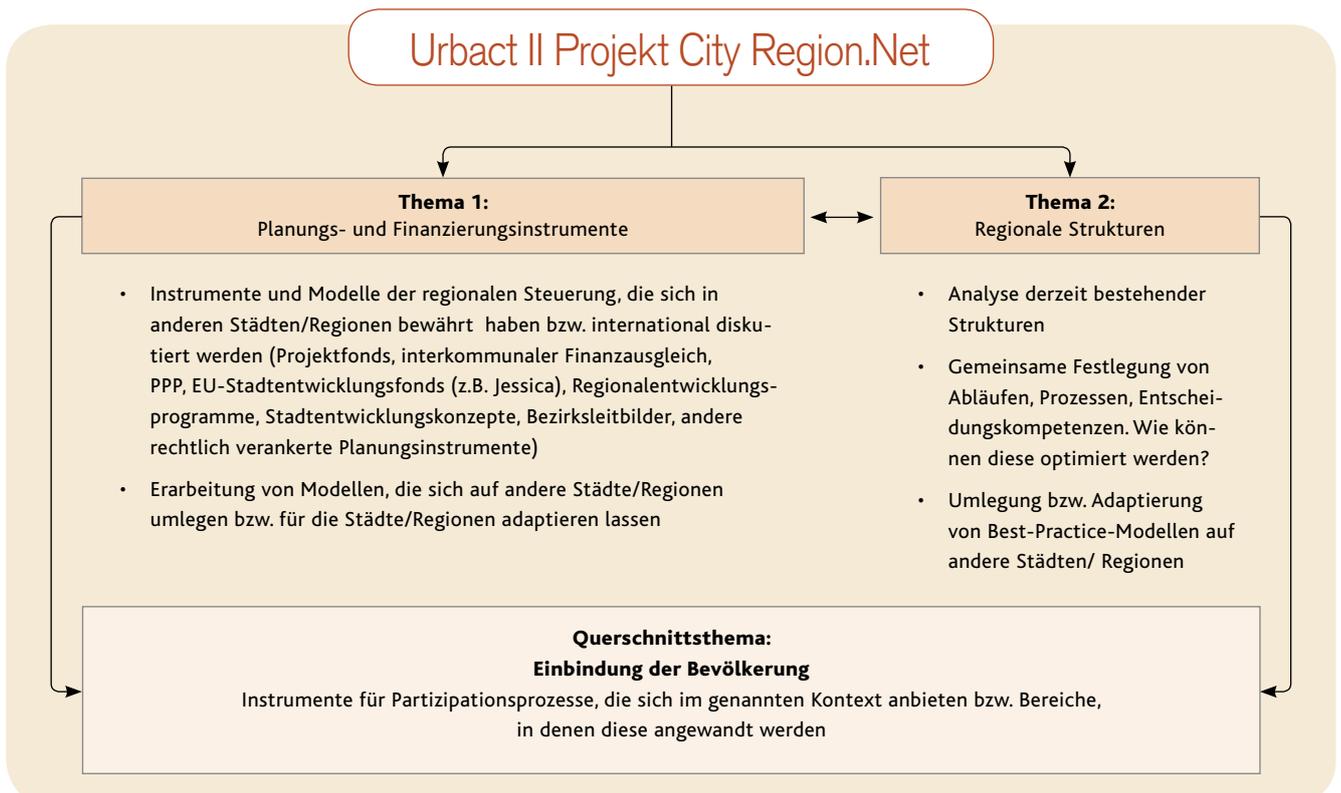
Im Sinne einer integrierten Stadtteilentwicklung sollten künftig Umlandgemeinden stärker in die (Stadt-)Entwicklung einbezogen werden, indem langfristige Entwicklungsoptionen erarbeitet,

eine integrierte Stadtteilentwicklung in Gang gesetzt und Pilotprojekte realisiert werden. Die integrierte Entwicklung ermöglicht eine verstärkte Abstimmung mit dem Umland und verbessert damit auch die Rahmenbedingungen und Zugangsmöglichkeiten für die innerstädtischen Lagen.

## Projektschwerpunkte

In der Stadt Graz wurde bereits an zahlreichen innovativen Modellen und Strukturen zur effizienten Zusammenarbeit zwischen Städten und dem Umland gearbeitet. Das Projekt CityRegion.Net im Rahmen des Urbact II-Programmes behandelt vor allem folgende Schwerpunkte: Zum einen geht es um die Förderung einer integrierten Entwicklung der Städte und des angrenzenden Umlands, zum anderen um die Analyse von Strukturen und Prozessen sowie gemeinsamen Instrumenten im Bereich Stadt-Umland.

Folgende Schwerpunktthemen werden von Graz im gemeinsamen Projekt CityRegion.Net mit den Netzwerkpartnern Arezzo, Châlons-en-Champagne, Czesochowa, Kielce, München, Trikala und Zürich erarbeitet:





## Was aktuell passiert

Derzeit stehen im Projekt die Diskussion und Festlegung von Planungsinstrumenten und -modellen der regionalen Steuerung, die sich in anderen Städten/Regionen bewährt haben bzw. international diskutiert werden (z.B. Regionalentwicklungsprogramme, Stadtentwicklungskonzepte, Bezirksleitbilder, andere rechtlich verankerte Planungsinstrumente) im Mittelpunkt. Weiters werden Planungsmodelle definiert, die auf andere Städte/Regionen umgelegt bzw. für die Städte/Regionen adaptiert werden können.

Eine Darstellung von Finanzinstrumenten, die sich in anderen Städten/Regionen bewährt haben bzw. international diskutiert werden (z.B. Projektfonds, interkommunaler Finanzausgleich, PPP, EU-Stadtentwicklungsfonds wie etwa Jessica etc.) und die Umlegung derartiger Modelle auf andere Städte/Regionen bzw. Adaptierung für die Städte/Regionen werden einen zweiten Schwerpunkt im Rahmen des Projektes bilden.

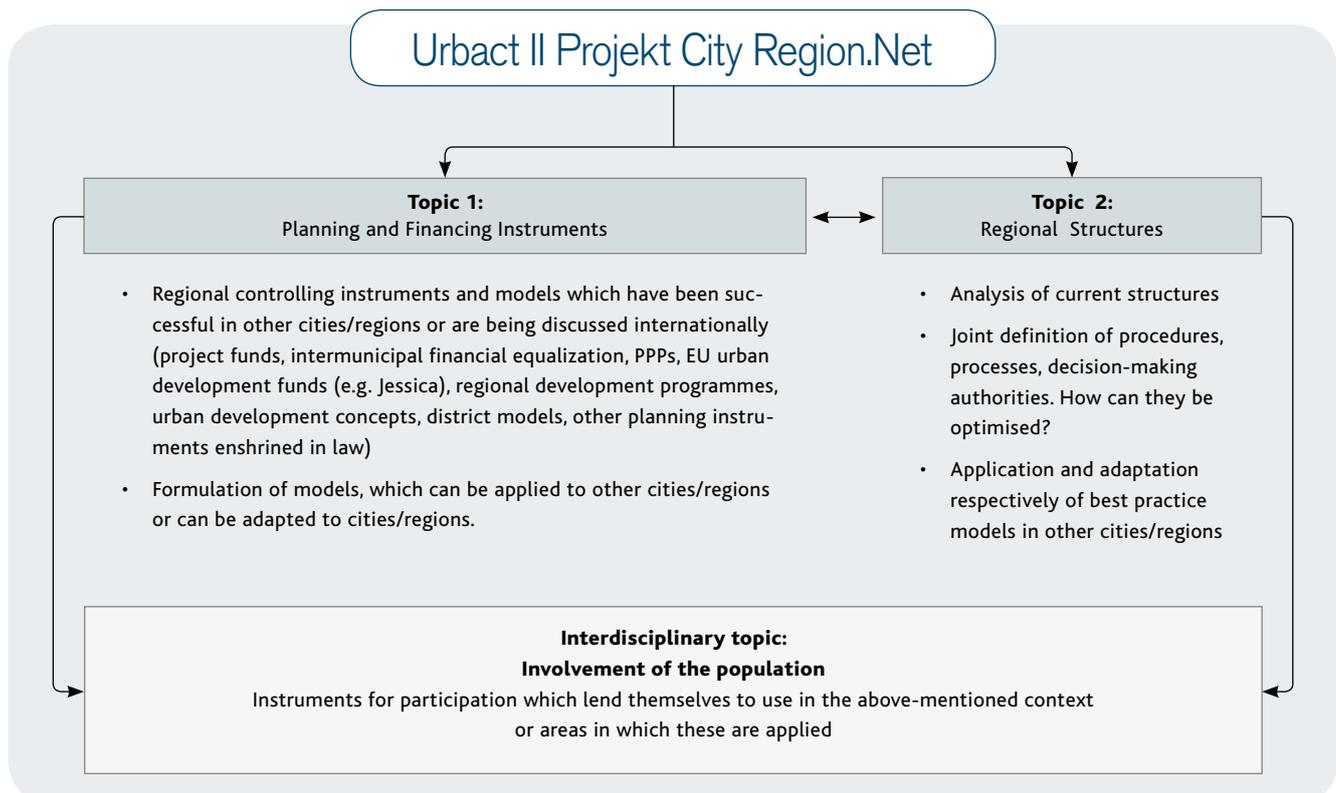
Derzeit bestehende Strukturen wurden laufend analysiert und die Abläufe, Prozesse und diversen Entscheidungskompetenzen definiert. Die Fragen, wie diese

Prozesse optimiert werden können und wie die Umlegung von Best-Practice-Modellen auf andere Städte/Regionen erfolgen kann, standen im Mittelpunkt der letzten Netzwerktreffen.

Bis zum Ende des gemeinsamen Projektes sollen vor allem die Strategieentwicklungen zwischen Städten und Umland (Ebenen und Bereiche) intensiviert, der Bestand der finanziellen und institutionellen Verflechtungen und Interaktionen (Risiken/Chancen) sowie der Beitrag dieser Kooperationen zur Wirtschafts- bzw. Standortentwicklung und zur Erhöhung der Lebensqualität der Bewohner (Indikatoren) bearbeitet werden.

**T**he functional interdependence between cities and the municipalities in their environs is becoming greater and greater. At the same time, regional economic problems do not stop at the city limits. In the same context the political and administrative structures are no longer able to cope with the increasing number of tasks and problems. Furthermore, the discussion related to a fair division of costs and burdens between the city and its surroundings is slowly moving into the centre of (political) discussions.

The City of Graz fulfils many basic functions as a regional economic, university and tourism centre. It accommodates the



region's major educational institutions and thus attracts numerous young people from its environs and from abroad, who, in turn also live in the urban agglomeration and use its cultural institutions.

In this complex regional relationship the city provides the majority of jobs, the social and technical infrastructure and the central educational and research institutions. Residential areas are increasingly relegated to the surrounding municipalities.

Due to these manifold functions Central Styria is subject to a high degree of suburbanisation and urban sprawl and characterised by negative traffic effects. The region has a high density of established industries (some of which have extensive factory spaces) as well as considerable mixing of spatial functions (residential, commercial and industrial areas respectively). Furthermore the area is characterised by the major highways which, on the one hand intersect the region and on the other hand channel the traffic and intensify it there.

The city and its surrounding municipalities have both advantages in and common problems from their function as the location of companies and of housing.

Thus their central challenge is to react to the dynamism of development in order to make socio-economic changes and growth possible. In terms of integrated urban development, municipalities in the environs of cities should, in future, be more strongly incorporated in (urban) development by working out long-term development options, an integrated development of city districts should be launched and pilot projects carried out. This integrated development enables increased coordination with the environs and thus also improves the overall conditions and access to intra-urban areas.

### Project focuses

In the City of Graz numerous innovative models and structures have been elaborated for more efficient cooperation between cities and their environs. The project CityRegion.Net, which is part of the Urbact II Programme deals, above all, with the following focal points: on the one hand the integrated development of the city and its environs is promoted, while on

the other hand structures and processes as well as common instruments in the field of city/environs are analysed.

Together with its network partners Arezzo, Châlons-en-Champagne, Czechochowa, Kielce, Munich, Trikala und Zurich, Graz is developing the following focal points in the joint project CityRegion.Net.

### What is happening at the moment

At the moment the focus of the project is on the discussion and definition of planning instruments and models for regional controlling which have been successful in other cities/regions or are being discussed internationally (e.g. regional development programmes, urban development concepts, district models and other planning instruments enshrined in law). In addition planning models have been defined which can be applied to other cities/regions and adapted to cities/regions respectively.

The description of financing instruments which have been successful in other cities/regions or are being discussed internationally (e.g. project funds, intermunicipal financial equalization, PPPs, EU urban development fund (e.g. Jessica), etc.) and the application of such models to other cities/regions or their adaptation to other cities/regions will be a second focal point under the project.

Existing structures were analysed in a routine manner and the procedures, processes and various decision-making authorities were defined. Questions concerning the way in which these processes can be optimised and how best practice models can be applied to other cities/regions formed the focal point of the last network meeting.

Up until the end of the joint project strategy developments between cities and their surroundings (levels and areas), above all, are to be intensified, the stock of financial and institutional interdependence and interactions (risks/opportunities) is to be taken and the contributions of these co-operations to economic development and to the development of locations respectively as well as to increasing the quality of life of residents (indicators) are to be investigated.

### Contact

#### CityRegion.Net Team



**Dipl. Ing. Gerhard Ablasser**  
Head of Unit for EU-Programmes  
and International Cooperation  
gerhard.ablasser@stadt.graz.at



**Dipl. Ing. Heike Falk**  
Project Coordinator – EU and  
CityRegion.Net, Communication Officer  
heike.falk@stadt.graz.at



**Mag. Christian Nussmüller**  
Project Coordinator – EU and  
CityRegion.Net, Financial Officer  
christian.nussmueller@stadt.graz.at

#### CityRegion.Net Lead Expert



**Dr. Bernd Gassler**  
Director of Regional Development Agency  
Graz & Graz surroundings  
bernd.gassler@aon.at

© Stadt Graz

# Graz

**G**raz ist die zweitgrößte Stadt Österreichs und die Hauptstadt des Bundeslandes Steiermark. Sowohl die Stadt als auch ihre Umgebung ist ein dynamisch wachsendes Wirtschaftsgebiet innerhalb der EU und ein Tor nach Südosteuropa, da sowohl Slowenien als auch Kroatien und Ungarn nur wenige Kilometer entfernt sind. In Graz liegt das größte Güterverkehrszentrum im Süden Österreichs – das Cargo Center Graz und ein Flughafen mit mehr als 1 Mio. Passagieren pro Jahr (Tendenz steigend).

Mit vier Universitäten, zwei Fachhochschulen und vielen anderen Forschungseinrichtungen sowie der Entwicklung von Hightech-Produkten ist Graz ein Universitätszentrum. Die hochqualifizierten und spezialisierten Arbeitskräfte in Graz genießen einen guten Ruf, ein zusätzlicher Grund, warum sich so viele bekannte Unternehmen in Graz angesiedelt haben.

Über ein Drittel aller Steirer arbeitet in der Landeshauptstadt. Das konzentrierte und geballte Know-how in der Automobil- und Telekommunikationsindustrie sowie in der Informations-, Umwelt- und medizinischen Technologie bietet einen entscheidenden Wettbewerbsvorteil. Ca. 40% der Wirtschaftsleistung der Steiermark wird in und um Graz erbracht. Graz ist die Heimat vieler Schlüsselunternehmen, die

sich in Europa und teilweise auch weltweit einen Namen gemacht haben.

**T**he city of Graz is Austria's second largest city and the capital city of the Province of Styria. The city itself and its surrounding region is a dynamically growing economic area within the EU and a gateway to the South-East with Slovenia, Croatia and Hungary only a few kilometres away. It has the biggest goods terminal in South Austria – the Cargo Center and its own airport with more than 1 million passengers per year.

With four universities, two universities of applied sciences and many other academic and scientific research institutions and the development of high-tech products, Graz can be considered an academic centre. Graz has acquired a certain reputation for its highly qualified and specialized workforce, which is just one more reason why so many renowned enterprises choose to locate to Graz.

More than a third of all Styrians work in the provincial capital. Graz's concentrat-

ed and clustered know-how in the field of automobiles and telecommunications as well as that of information, environmental and medical technology offers a decisive competitive advantage. About 40% of the economic output of the province of Styria is generated in and around Graz. It is home to a great number of key enterprises that have made a name for themselves all over Europe and sometimes even around the globe.

## Kontakt/Contact

Gerhard Ablasser, Stadtbaudirektion Graz – EU-Programme und internationale Kooperation/Executive Department for Urban Development, Construction and Planning, Unit for EU-Programmes and International Cooperation, Europaplatz 20, A-8020 Graz, gerhard.ablasser@stadt.graz.at.

[www.graz.at](http://www.graz.at)

[www.urbact.eu/cityregionnet](http://www.urbact.eu/cityregionnet)

City of Graz	Regional capital of Styria
Inhabitants	256,586
Size	127.28 sq.km.
Unemployment rate	7%

© Gerhard Ablasser, Stadt Graz



# Arezzo

**D**ie Stadt Arezzo liegt zwischen dem Apennin und den Hügeln der Südtoskana. Arezzo ist die Hauptstadt und das Verwaltungs- und Wirtschaftszentrum der gleichnamigen Provinz. Es gibt eine deutliche räumliche Trennung zwischen Arezzo und Siena, da die dazwischen liegende Landschaft wenig bevölkert und mehr landwirtschaftlich genutzt ist.

Die moderne Geschäftsidentität von Arezzo basiert auf starkem Wirtschaftswachstum aus der Produktion und aus Bezirken, deren Schwerpunkt die Herstellung von Schmuck und Bekleidung ist. Zusätzlich zur Industrie ist der Dienstleistungssektor zusammen mit Vereinen und Genossenschaften wichtig. In der heutigen Zeit leidet die Stadt unter mangelnden Investitionen, der Globalisierung der Produktion und der Internationalisierung des Handels. Die Goldschmuckfertigung wurde ins Ausland verlagert und die Stadt muss sich strategisch neu positionieren.

Als Partner des "City.Region.Net" nimmt Arezzo teil an der Ausarbeitung und Entwicklung von Richtlinien (Infrastruktur, Wirtschaft, Versorgungsbetriebe und soziale Einrichtungen betreffend), sowohl im Rahmen des gegenwärtigen polyzentrischen regionalen Systems als auch

im Rahmen des neuen größeren Gebiets, das Arezzo, Siena und Grosseto umfasst.

**T**he town of Arezzo is located between the fertile depression in the Apennine Mountains and the beautiful hills of southern Tuscany. Arezzo is the administrative and economic capital of a large province of the same name. There is a clear territorial separation between Arezzo and Siena as the countryside is less urbanized and more used for agriculture.

Arezzo's modern entrepreneurial identity is based on strong economic growth due to manufacturing activity and the establishment of industrial districts such as the jewellery district and the fashion district. Together with the industrial sector, the tertiary sector, together with associations and cooperatives, is important for the city. Nowadays the city is experiencing a period of decline due to a lack of investment, globalization of production and the internationalization of trade. Products

made of gold are no longer made in the city and it is facing the need to reposition itself strategically.

Regarding "City.Region.Net", Arezzo takes part in working out and developing major territorial policies (relating to infrastructure, the economy, to public utilities and social facilities) in the context of the regional urban polycentric system and of the new, wider experimental area in southern Tuscany (comprising Arezzo, Siena and Grosseto).

#### Kontakt/Contact

Giuseppe Cesari, Leiter des Büros für Europapolitik, Arezzo/Head of European Policies Office of Arezzo,  
politichecomunitarie@comune.arezzo.it.

[www.comune.arezzo.it](http://www.comune.arezzo.it)

City of Arezzo	No regional capital
Inhabitants	98,788
Size	386 sq.km.
Unemployment rate	4.9%

© Comune di Arezzo



# Châlons-en-Champagne

**C**hâlons-en-Champagne ist die Hauptstadt der Region Champagne-Ardenne, liegt zwischen Paris, der Achse Renan und der Achse Rotterdam-Marseille und hat 46.300 Einwohner. Die Stadt ist der Mittelpunkt für das ausgedehnte landwirtschaftliche Umland. Das Ballungsgebiet besteht aus 12 Gemeinden, aber nur 5 davon spielen eine wichtige Rolle in der Aufteilung von Aktivitäten und Arbeitsmitteln auf die umliegende Region.

Die Stärken der Stadt helfen sehr bei ihrer Entwicklung: die Infrastruktur der Autobahnen für die Logistikbranche, große unbebaute Flächen für Geschäftsgebiete, das notwendige Wasser für die Landwirtschaft, die TGV-Osttrasse und der internationale Flughafen Vatry sind einige der Projekte, die große Bedeutung für die Arbeitsplatzbeschaffung in der Region haben und neues Wachstum erwarten lassen.

Das geringe Angebot an Weiterbildung (nur 1.800 Studenten) fördert die Abwanderung der Jugend in andere Städte. Diese Schwäche wirkt sich auch auf Forschung und Entwicklung in der Region um Châlons-en-Champagne aus, in der es nur wenige öffentliche und private Forschungseinrichtungen gibt.

**C**hâlons-en-Champagne is the regional capital of Champagne-Ardenne, located between Paris, the Renan axis and the Rotterdam-Marseille axis. It has 46,300 inhabitants. It exercises a centralised function for the vast farmland surrounding it. The conurbation is composed of 12 municipalities, but only 5 of them play a major role in the distribution of activities and equipment throughout the surrounding territory.

The city has strengths which help in its development: the motorway infrastructure for logistics, vast land areas conducive to major business areas, the presence of water essential to agriculture, the TGV East line and the Vatry international airport are among the projects with a significant impact in terms of job creation and which allow expectations of new growth in the area.

However, offers of higher education remain low (only 1,800 students) and encourage the migration of youth to other

cities. This weakness also has an impact on research and development in the region around Châlons-en-Champagne, which has only a few public and private research laboratories.

## Kontakt/Contact

Sigolène Desmaris, Vereinskordinatorin – Europäische und internationale Angelegenheiten/Pôle de coordination vie associative - Affaires européennes et internationales, F-51022 Châlons-en-Champagne, s.desmaris@chalons-en-champagne.net.

[www.chalons-en-champagne.net](http://www.chalons-en-champagne.net)

City of Châlons-en-Champagne	Regional capital of Champagne-Ardenne
Inhabitants	46,300
Size	26.05 sq.km.
Unemployment rate	6.4%

© Ville de Châlons-en-Champagne



# Tschenstochau/Częstochowa

**T**schenstochau ist eine Großstadt in der Woiwodschaft Schlesien im Süden Polens und hat ca. 245.000 Einwohner. Die Ikone der Schwarzen Madonna im Paulinerkloster hat Tschenstochau weltberühmt gemacht. Jedes Jahr wird der Marienwallfahrtsort von 4 - 5 Millionen Pilgern aus bis zu 80 Ländern der Welt besucht.

Die Stadt hat eine gut entwickelte Infrastruktur sowie hohes soziales und wirtschaftliches Potenzial. Über die Hälfte der Wirtschaftskapazität des nördlichen Teils der Woiwodschaft Schlesien ist in der Stadt gebündelt. Die Stadt und ihre Nachbargemeinden betreiben eine umfangreiche Zusammenarbeit in Form von nachhaltiger Regionalentwicklung. Aus der Zusammenarbeit im "Netz" erwartet sich Tschenstochau neue Erkenntnisse sowie die Adaptierung von bewährten Vorgehensweisen für örtliche Bedingungen und bewährte Lösungen auf dem Gebiet des integrierten Managements und der Entwicklungsplanung.

**T**he City of Czestochowa is located in the south of Poland, in the Silesian Voivodeship and has about 245,000 inhabitants. Czestochowa is known all over the world due to the Black Madonna (icon depicting the Holy Virgin Mary) in the Monastery of the Pauline Fathers. Every year the shrine is visited on average by 4 - 5 million pilgrims from as many as 80 countries all over the world.

The city is a big centre with a well-developed infrastructure and strong social and economic potential. In the city over half of the economic capacity of the north subregion of the Silesian Voivodeship is accumulated. The city and neighbouring municipalities pursue a wide cooperation in the field of sustainable, regional development. The expected benefits for the

City of Czestochowa and the region resulting from its participation in the network are cognition and adaptation for local conditions of good practises and tested solutions related to integrated management and development planning.

#### Kontakt/Contact

Aneta Myga, Chefexperte/Chief Specialist,  
Büro des Stadtbauleiters/Office of the City  
Engineer, Rathaus von Tschenstochau/City  
Hall of Czestochowa, amyga@czestochowa.  
um.gov.pl.

[www.czestochowa.pl](http://www.czestochowa.pl)

City of Czestochowa	No regional capital
Inhabitants	240,612
Size	160 sq. km.
Unemployment rate	9.7%

© City Hall of Czestochowa



# Kielce

**K**ielce ist die Hauptstadt der Swietokrzyskie-Region und liegt im Südosten Polens. Zusammen mit den 11 Gemeinden im Umland bildet die Stadt den Ballungsraum Kielce mit einer Fläche von 1.297,89 km<sup>2</sup>. Diese Zusammenarbeit ist informell und basiert auf freiwilligen Regelungen.

Kielce ist das Wirtschafts- und Kulturzentrum und beschäftigt den Großteil der Menschen in der Region. Die Stärken der Stadt sind die 5 Naturschutzgebiete, eine traditionsreiche Hochbaubranche und die Kielce-Messe – das zweitgrößte Messegelände Polens. Kielce ist eine junge Universitätsstadt mit 12 Hochschulen und ca. 61.000 Studenten.

Trotz der guten Lage fehlen der Stadt moderne Transportverbindungen, vor allem ein Flughafen. Die dynamische Entwicklung der Kielce-Messen wurde nicht vollständig ausgenutzt, um neue Direktinvestitionen und Geschäftsreisende anzulocken.

**K**ielce is the capital of Swietokrzyskie region, located in the southern-central part of Poland. The city and 11 surrounding municipalities form Kielce Metropolitan Area, which covers 1,297.89 sq. km. However, this is informal and the collaboration is based on voluntary rules.

Kielce fulfills economic and cultural functions for the region and provides most of the jobs. Among the city's strengths are: the existence of 5 nature reserves, a rich tradition of building and the presence of Kielce Trade Fairs – the second largest trade centre in Poland. It is also a young, academic city with 12 universities and about 61,000 students.

However, despite its good location, the city is lacking in modern transport connections, especially an airport. The dy-

namical development of the Kielce Trade Fairs has not been fully exploited in terms of attracting new direct investments and business tourists.

## Kontakt/Contact

Dorota Lasocka, Rathaus Kielce/Kielce City Hall, Abteilung für strukturierte Fonds und Stadtstrategie/Structural Funds and City Strategy Department, Strycharska 6 Street, PL-25-659 Kielce, [dorota.lasocka@um.kielce.pl](mailto:dorota.lasocka@um.kielce.pl).

[www.um.kielce.pl](http://www.um.kielce.pl)

City of Kielce	Regional capital of Voivodeship of Swietokrzyskie
Inhabitants	198,585
Size	109 sq. km.
Unemployment rate	10% (Sept. 2009)

© Andrzej Mlynarczyk, Kielce City Hall



# München/Munich

**M**ünchen ist die Hauptstadt sowie das wirtschaftliche und kulturelle Zentrum des Bundeslandes Bayern. Über 1,3 Millionen Bürgerinnen und Bürger leben in der Metropole, die damit die drittgrößte Stadt Deutschlands ist. Die bayerische Landeshauptstadt beherbergt eine Vielzahl von Konzernzentralen globaler Unternehmen wie beispielsweise BMW, Linde, Siemens, MAN, Allianz- Versicherungen und der Munich Re.

Die Ludwig-Maximilians-Universität und die Technische Universität München zählen zu den Spitzenuniversitäten Europas und wurden von der deutschen Bundesregierung zur Förderung im Rahmen der „Exzellenz-Initiative“ ausgewählt. Insgesamt studieren mehr als 88.000 junge Leute in München. München sticht besonders durch seine High-Tech-Unternehmen und -Einrichtungen im Städtevergleich hervor.

In München befinden sich auch die Zentralen der Max-Planck-Gesellschaft für Grundlagenforschung und der Fraunhofer-Gesellschaft für angewandte Forschung sowie eine Vielzahl renommierter Institute beider Gesellschaften. 340.000 hochqualifizierte und kreative Arbeitnehmer bilden das Zukunftspotential.

Es gibt keine institutionalisierte Regierung der Region. Die o.g. Gebietskörperschaften arbeiten eng auf dem Gebiet der Regionalplanung im Rahmen des Regionalen Planungsverbandes zusammen. Darüber hinaus gibt eine Vielzahl projektbezogener Formen der interkommunalen Kooperation. Ziel von CityRegion.Net ist es, strategische Felder der Zusammenarbeit herauszuarbeiten, um die bestehenden Kooperationen zu vertiefen und zu stärken. Das Projekt soll somit zur Herausbildung eines nachhaltigen regionalen Governance-Modells beitragen.

**M**unich is the capital as well as the economic and cultural centre of the German federal state of Bavaria. The city has a population of over 1.3 million, making it the third largest city in Germany. It hosts the headquarters of various global players such as BMW, Linde, Siemens, MAN, Allianz insurance and Munich Re.

With the Ludwig-Maximilians-Universität München and the Technische Universität München the city has two of the leading European universities – both are

award-winners within Germany's federal initiative "University of Excellence". Altogether 88,000 students are currently studying at the city's universities and institutes of higher education. The potential of Munich's high-tech companies is reflected in their commitment to innovation. It is the high-tech capital of Germany with various Research and Development (R&D) centres of international companies.

Munich hosts the headquarters of the German Max-Planck-Gesellschaft for basic research and of the German Fraunhofer-Gesellschaft for applied research. Various institutes of both institutions are of global importance. 340,000 highly qualified and creative employees work within the region.

There is no formal regional government, but the above-mentioned bodies co-operate with the City of Munich in the field of regional planning and on joint projects. CityRegion.Net tries to identify strategic fields of regional co-operation in order to widen and strengthen the existing co-operation regime and contribute to a sustainable regional governance system.

#### Kontakt/Contact

Dr. Raymond Saller, Landeshauptstadt München - Referat für Arbeit und Wirtschaft sowie wirtschafts- und beschäftigungspolitische Grundsatzfragen/City of Munich - Department of Labour and Economic Development, Herzog-Wilhelm-Straße 15, D-80331 München, raymond.saller@muenchen.de.

[www.muenchen.de](http://www.muenchen.de)

City of Munich	Capital of Bavaria
Inhabitants	1,3 Mio.
Size	310 sq. km.
Unemployment rate	5%

© Christl Reiter/TAM



# Oradea

Die Stadt Oradea liegt an der Grenze zu Ungarn im Kreis Bihor in der Nord-West-Region. Das strategische Kapital der Stadt Oradea ist ihre Lage an der ungarischen Grenze, die Nähe zur zukünftigen Autobahn Bukarest-Oradea-Budapest, die Tatsache, dass Oradea (nach Cluj-Napoca) die am zweitbesten entwickelte Stadt in der Nord-West-Region ist, sowie die Universität und die geothermischen Ressourcen für Tourismus und Fernwärme.

Die Stadt Oradea – als Zentrum – übt einen großen Einfluss auf das Großstadtgebiet aus. Die Stadt umfasst 80% der Bevölkerung aus dem Ballungsraum (245.000 Einwohner) und beherbergt die großen wirtschaftlichen, sozialen und kulturellen Einrichtungen. 92% der Beschäftigten im Ballungsgebiet arbeiten in der Stadt, 36% davon in der Industrie – das zeigt die Wichtigkeit der Rolle der Industrie in Oradea. Hauptindustriezweige sind: Textilindustrie, Maschinenbau, Hochbau, Nahrungsmittelindustrie, Verarbeitung, Transportwesen, Kunststoff, Elektronik und Kommunikation.

Derzeit finden wichtige wirtschaftliche Entwicklungen in einigen Industriezweigen statt. Diese Tendenz ist eher auf billige Arbeitskräfte, die geographische Lage und die öffentlichen Dienstleister zurückzuführen als auf das vorhandene spezialisierte Personal. Oradea versucht mehr Investitionen mit Mehrwert in die Region zu ziehen, um eine engere Zusammenarbeit zwischen den Universitäten und den Un-

ternehmen zu ermöglichen. Das wiederum würde bessere Bedingungen schaffen, damit mehr Investoren in die Region kommen. Die Stadt prüft auch die Möglichkeiten für öffentlich-private Partnerschaften, um größere Infrastrukturprojekte zu finanzieren.

The City of Oradea is situated on the Hungarian border, in Bihor County, North-West Region. The strategic assets of the City of Oradea are its position close to Hungary, that it is near the route of the future motorway Bucharest-Oradea-Budapest, the fact that Oradea is the second most developed city (after Cluj-Napoca) in the North-West Region, its university and the geothermal resources used for tourism and district heating.

The City of Oradea – as an urban core - has a large influence on the metropolitan area. It encompasses 80% of the total metropolitan population (245,000 inhabitants), and houses the main economic, social and cultural amenities. The town accounts for 92% of the workforce of the metropolitan area. Indeed, the city plays a major industrial role - industry represents 36% of all activities in Oradea. The main industries are: the textile industry, engi-

neering, construction, the food industry, processing, transportation, plastics, electronics and communication.

Currently, important economic developments are taking place in some of the industries mentioned above, this trend being linked to the cheap workforce, geographical position and public utilities rather than to the existence of specialized human resources. Oradea is trying to attract investments with more added value to the region in order to create closer links between universities and firms. This, in turn will create more favorable conditions (public utilities) for investors to come to this area. The city is also studying opportunities to use PPP to finance some major infrastructure projects.

## Kontakt/Contact

Rathaus von Oradea – Direktion für Nachhaltige Entwicklung/City Hall of Oradea - Sustainable Development Direction, 1-3 Unirii Square, RO-410100 Oradea, barna.ciprian@oradea.ro.

[www.oradea.ro](http://www.oradea.ro)

City of Oradea	Capital city of Bihor County
Inhabitants	206,000
Size	115.56 sq. km.
Unemployment rate	2%

© City Hall of Oradea



# Trikala

Die Stadt Trikala ist die Hauptstadt der gleichnamigen Provinz und liegt in der fruchtbaren thessalischen Ebene im Zentrum Griechenlands. Die Gemeinde Trikala besteht aus der Stadt Trikala und 13 Siedlungen, die im Umkreis von 5 Kilometern um die Stadt liegen. Die Einwohnerzahl beträgt 57.914 (Volkszählung 2001), aber die tatsächliche Einwohnerzahl liegt bei 75.000 Menschen. Trikala ist der Mittelpunkt für alle wichtigen wirtschaftlichen, kulturellen, sportlichen und anderen Aktivitäten der Präfektur.

Die Gemeinde Trikala begründete vermutlich das erste Modell erfolgreicher Vernetzung von Nachbargemeinden in Griechenland. Die Gemeinde ist Mitglied eines Netzwerks, das sich mit ökologischen, wirtschaftlichen, kulturellen, sozialen und touristischen Wachstumsfragen befasst. Aus der Teilnahme an diesem Netzwerk soll ein „Local Action Plan“ entstehen, der sowohl Bedingungen an die Durchführung als auch an die Zusammenarbeit zwischen der Stadt und ihrem Umland in spezifischen Bereichen festlegen soll.

Die Aktivitäten des LAP betreffen die Entwicklung eines einzelnen „Integrierten Geographischen Informationssystems

(IGIS)“, um die geografischen Daten der Gemeinden zu verwalten. Ziel ist die Entwicklung eines detaillierten Handbuchs sowie besserer Kundendienst für Einwohner, Gemeinden und Touristen über das Internet.

**T**rikala (the city) is the capital of the Province and located on the fertile plain of Thessaly in central Greece. The Municipality of Trikala consists of the city of Trikala and 13 settlements that are up to 5 kilometres from the city. The population is 57,914 inhabitants (census of 2001) but the actual population is about 75,000 inhabitants. All the important economic, cultural, athletic and other activities of the Prefecture are concentrated in Trikala.

The Municipality of Trikala is possibly the first model in Greece of the successful integration of neighbouring municipalities and communities. The Municipality is a member of a series of legal persons under

public law focusing on environmental, economic, cultural, social and touristic growth issues. The result that will come from our participation in the network will be a local action plan that will set the terms for its implementation as well as define the co-operation between the city and its hinterlands in specific sectors.

The LAP is concerned with the development of a Single Integrated Geographical Information System to manage points of interest to the municipalities. With a view to: developing a detailed guide, providing better service to citizens, municipalities and tourists via the Internet.

#### Kontakt/Contact

Ioannis Siakavaras, Generaldirektor der/Director General of DEKA Trikalon, Ap. Iakovaki 5 street, GR-42100 Trikala, dekatrik@otenet.gr.

[www.3kala.gr](http://www.3kala.gr)

City of Trikala	No regional capital
Inhabitants	57,914
Size	69 sq.km.
Unemployment rate	11.25 %



# Zürich/Zurich

**Z**ürich ist die größte Stadt der Schweiz, deren ökonomische Hauptstadt und das Zentrum des Großraums Zürich. Zürich ist berühmt für seine hohe Lebensqualität und als so genannte Weltstadt. Die Stadt ist ein „Global Player“ am Finanzmarkt und ein Zentrum für Wissenschaft und Forschung, Bildung, Gesundheitswissenschaften, innovative „High-Tech“-Industrie, kreative Industrie und der wichtigste Schweizer Verkehrsknotenpunkt.

Zürich und seine Nachbargemeinden sind schon seit langem „funktionell“ zusammengewachsen. Die Notwendigkeit von Zusammenarbeit über die Stadtgrenzen hinaus ist offensichtlich. Es gibt viel Kooperation mit dem Umland. Zürich versucht diese Zusammenarbeit durch die Agglomeration auszubauen, gemeinsame Probleme und Belange zu erkennen und daran zu arbeiten. Zu diesem Zweck ist Zürich an CityRegion.Net beteiligt.

In Übereinstimmung mit diesem Projekt arbeitet Zürich mit 12 Nachbargemeinden an einer Studie, welche den Ist-Zustand der Kooperationen zeigt, und wie diese optimiert werden können. Das Ziel der Studie ist es, Möglichkeiten zu finden, die gegenwärtigen Kollaborationen so-

wohl auf strategischer als auch auf operativer Ebene zu verbessern.

**T**he City of Zurich is the largest city in Switzerland, its economic capital and the center of the Zurich Metropolitan Area. Zurich is well known for its high quality of life and as a so-called World City. The City is a global player in finance and a center for science and research, education, health sciences, innovative high-tech industries, creative industries, and the most important Swiss transportation hub.

Zurich and the neighbouring municipalities have been growing together functionally for a long time. The need for cooperation over the borders is obvious. There is a lot of cooperation with the hinterland. Zurich aims to strengthen this cooperation with the agglomeration and identify and work on common problems

and interests. To this end, the Zurich is involved in CityRegion.Net.

In line with the project, Zurich works together with 12 neighbouring municipalities on a study that shows the actual state of the cooperations it is involved in and how the existing cooperations could be optimised. The aim of the study is to find possibilities to improve the current collaborations on a strategic and an operative level.

## Kontakt/Contact

Martin Harris, Stadtentwicklung Zürich/  
Urban Development Zurich, Aussenbeziehungen/Foreign Affairs, Projektleiter/Project Manager, Postfach, CH-8022 Zürich, martin.harris@zuerich.ch.

[www.stadt-zuerich.ch/cityregionnet](http://www.stadt-zuerich.ch/cityregionnet)

City of Zurich	Regional capital of Canton Zürich
Inhabitants	380,000
Size	91,88 sq.km.
Unemployment rate	4.3 % (October 2009)

© Zürich Tourismus



# Weißkirchen in der Wachau

## 5. Treffen der Österreichischen UNESCO-Welterbestätten



**D**ie Österreichischen UNESCO-Welterbestätten pflegen seit einigen Jahren regelmäßige Informationstreffen unter der Leitung der Österreichischen UNESCO-Kommission. Das diesjährige Treffen fand von 28. bis 29. Oktober in Weißkirchen in der Wachau statt. Die Organisation übernahm - mit besonderem Einsatz von DI Michael Schimek - der Arbeitskreis Welterbe Wachau. Erstmals präsentierte sich dabei die neue Präsidentin der Österreichischen UNESCO-Kommission, Frau Botschafterin i.R. Dr. Eva Nowotny allen WelterbemanagerInnen und Verantwortlichen.

Der Sinn dieser regelmäßigen Treffen besteht insbesondere im Austausch und in der Diskussion von Informationen, Vorhaben und Problemstellungen der einzelnen Welterbestätten, deren Belange sich sehr differenziert darstellen. Um die Diskussion auch aus einer Fremdperspektive heraus anzuregen, fanden Impulsreferate von verschiedenen österreichischen Ministerien statt (Sektionschefin Mag. Udolf-Strobl, BMWFJ, sowie Abtgl. Mag. Roland Hanak, BMASK). Besonders die Position des Wirtschaftsministeriums, das für die Erhaltung aller historischen Bauten im Bundesbesitz zuständig zeichnet, bot eine ausgezeichnete Ergänzung zu den konservatorischen Forderungen des Welterbeverantwortlichen des Bundes, Dr. Bruno Maldoner (BMUKK).

Der Vortrag von Dr. Alfred Benesch zur Verflechtung von Natur, Landschaft und Baukultur, der in hervorragender Weise die permanenten lokalen Bemühungen zum Erhalt und zur Weiterentwicklung des Welterbes Wachau dokumentierte, bestätigte die zuvor schon postulierte Forderung nach einer ganzheitlichen Betrachtung der Welterbestätten, um sie für zukünftige Generationen bewahren zu können.

Das sehr gelungene und informative Treffen bestätigte einmal mehr, dass die Auszeichnung UNESCO-Weltkulturerbe eine Aufforderung an den jeweiligen Staat zu konsequenter Erhaltungsarbeit im Bereich Kultur- und Naturerbe darstellt. Die Identifikation der lokalen Bevölkerung mit dieser Auszeichnung ist ein wichtiger Motor für die notwendige Erhaltungs- und Entwicklungsarbeit im Welterbe. Diese Konsequenz konnten die TeilnehmerInnen während des geführten Rundganges durch Weißenkirchen ebenso erleben wie beim Besuch des Schifffahrtsmuseums in Spitz.

GLS

[www.weissenkircheninderwachau.at](http://www.weissenkircheninderwachau.at)

[www.arbeitskreis-wachau.at](http://www.arbeitskreis-wachau.at)

[www.unesco.at](http://www.unesco.at)



© Stadtbauverwaltung Graz



© Rudi Zunke



© Stadtbauverwaltung Graz

# Naturmühle Mauerhofer

Ein „Steirisches Wahrzeichen“ mit langer Tradition



**Im** Jahr 1983 wurde dem Pöllauer Tal vom Land Steiermark das Prädikat „Naturpark“ verliehen. Die Auszeichnung liegt nicht nur in der Schönheit der Landschaft, sondern vor allem in der traditionellen und umsichtigen Bewirtschaftung der Region begründet, die im gesamten Pöllauer Tal und besonders im Markt Pöllau an vielen Punkten ablesbar ist.

Das dominierende ehemalige Augustiner Chorherrnstift, das bis ins 12. Jhd. zurückreicht, lässt erahnen, dass viele umliegende Gebäude zum Wirtschaftsbereich des ehemaligen Klosters gehörten. So auch die Naturmühle Mauerhofer, in der Mühlgasse im Bereich des sog. Oberen Marktes gelegen und in 3. Generation mit Spezialisierung auf Naturkost und Produkte für Allergiker betrieben. Sie dokumentiert diese historische Verankerung schon durch die engen mittelalterlichen Gassen, die zur versteckt liegenden Mühle führen.

Die bis 1966 noch von einem Mühlrad angetriebene Mühle, wurde aufgrund der durchgehenden Bewirtschaftung baulich immer wieder verändert. Betriebsbedingt war die Dachzone im Laufe des 20. Jhdts. von den größten baulichen Eingriffen betroffen, aber auch die nachgerüsteten Fenster zerstörten die klaren Proportionen des historischen Baus.



Durch Mittel aus dem Revitalisierungsfonds des Landes Steiermark konnte nun eine architektonische Klärung und Reinigung des historischen Baubestandes mit einer gleichzeitigen Erneuerung des Eingangsbereiches umgesetzt werden. So wurden die Fenster wieder an den Originalbestand angepasst und die Fassade in „Mehlweiß“, im traditionellen Kellenglattstrich verputzt. Der dezente Einsatz zeitgenössischer Gestaltungselemente wie dunkelgrau lackierte Stahlteile und Glas

zeigt, dass mit großem Verständnis für den historischen Bau eine architektonische Wertsteigerung möglich ist. Mit dem von der Fassade abgesetzten Metallschriftzug, der eine Verdoppelung als Schatten an der unregelmäßigen Fassade erfährt, ist ein dezentes, mit hohem Wiedererkennungswert ausgezeichnetes Firmenlogo geschaffen worden.

GLS

[www.naturpark-poellauertal.at](http://www.naturpark-poellauertal.at)



© Gertraud Strempl-Leitl



© Veronika Fruhmann

# Schloss Freiberg bei Gleisdorf

Vom verwunschenen Schloss zum oststeirischen Kulturdenkmal

**A**uf einer Anhöhe der Gemeinde Lundersdorf-Wilfersdorf thront das mächtige Renaissanceschloss, dessen bau­fällig gewordenes Gemäuer in den letzten Jahrzehnten hinter wuchernden Ranken verborgen war. Das seit dem 12. Jhdt. bestehende Schloss wurde von der Familie Kollonitsch im 17. Jhdt. zu einem repräsentativen 3geschossigen Bau um einen rechteckigen Innenhof ausgebaut. Mächtige Ecktürme flankieren ihn und werden in ihrer Wirkung von zwei über Eck gestellten quadratischen Türmen mit Beckigen Aufsätzen unterstützt, die weithin sichtbare Architekturmarken darstellen.

Dem prachtvollen Gebäude, dessen letzte größere Veränderungen im 18. Jhdt. erfolgt sind, war im 20. Jhdt. aufgrund verschiedener Nutzungen eine bescheidene Zukunft gewiss. Viele zum Teil unsachgemäße Restaurierungen gefährdeten den wertvollen historischen Bestand. So wurden die ursprünglich offenen Hoflaubengänge geschlossen und dabei Teile der Steinar­chitektur unwiederbringlich zerstört. Allein die Größe des Schlosses machte eine umfassende und qualitativ hochwertige Renovierung zu einer finanziellen Aufgabe für Generationen.

Durch die geänderten Besitzverhältnisse konnten ab dem Jahr 2006 jedoch große Sanierungsmaßnahmen – unter Verwendung von Mitteln des Revitalisierungsfonds Steiermark – umgesetzt werden. So verblieb nur mehr der Buchbindereibetrieb innerhalb des Schlosses, die schon länger betriebene Gaststätte wurde erneuert und mit einem idyllischen Garten bereichert. Die übrigen Räumlichkeiten wurden unter größtmöglicher Rücksichtnahme für die Erhaltung des historischen Bestandes zu Wohnzwecken umgebaut und ergeben mit dem restaurierten Festsaal im 2. Obergeschoss ein stimmungsvolles Ambiente für Bewohner und Besucher. Mit der Restaurierung der Schlosskapelle bietet Schloss Freiberg heute für private Feierlichkeiten aller Art einen prachtvollen architektonischen Rahmen!

GLS

[www.freiberg.at](http://www.freiberg.at)



© Andreas Ledl



© Veronika Fruhmann



© Andreas Ledl

# Bad Radkersburg

Aufwertung der historischen Altstadt durch ein neues Veranstaltungszentrum

**D**ie Thermenstadt Bad Radkersburg kann ihre Gäste seit Sommer 2009 mit einem neuen, multifunktionalen Veranstaltungszentrum im Herzen der historischen Altstadt begrüßen. Die Standortwahl für das „Zehnerhaus“ wurde von Bürgermeister Peter Merlini als bewusstes Zeichen gesetzt, um die Wiederbelebung der Altstadt von öffentlicher Seite zu forcieren. Wie beim neuen Mariazeller Europeum (Mariazell ist wie Bad Radkersburg eine Mitgliedsstadt des ISG) wurde auch in Bad Radkersburg über intensive Vorarbeiten in Abstimmung mit den Bau- und Denkmalbehörden ein Wettbewerb durchgeführt, den das Projekt des Büros Gangoly & Kristiner Architekten gewann.

Gangoly & Kristiner Architekten beschäftigen sich seit mehr als 15 Jahren mit der Materie „Bauen im Bestand“ und bekräftigen den Umstand, dass die Mehrzahl interessanter Projekte mit schon bestehenden architektonischen Strukturen, Umnutzungen oder Revitalisierungen verbunden ist. Das Werkverzeichnis der Architekten liefert dafür mehrere hervorragende Beispiele.

In Bad Radkersburg galt es, drei historische, denkmalgeschützte Häuser im Besitz der Stadtgemeinde aus der Zeit zwischen der Mitte des 16. und dem Ende des 18. Jh. zu einem multifunktionalen Veranstaltungszentrum umzubauen. Dabei sollten Dimension und äußere Erscheinung des neuen Gebäudes eine Aufwertung des historischen Stadtkerns bewirken. Die Architekten wählten ein Nutzungskonzept mit mehreren kleineren Sälen, die entweder gemeinsam oder in diversen Kombinationen für Veranstaltungen genutzt werden können. Der architektonische Angelpunkt dieses vielschichtigen Raumkonzeptes ist der verglaste, textil beschattete Innenhof des Hauses Hauptplatz 10, der nun als Foyer dient. Alle Räume sind von hier aus – über klassische Laubengänge – erreichbar.

Der größte Saal, ein Konzertsaal für 300 Personen, wurde einem Betonkubus, der für die Landesausstellung 1998 errichtet worden war, aufgesetzt. Seine abgestufte Höhenentwicklung belegt funktionale (Akustik, Beleuchtung) wie architektonische Überlegungen, die ein neues Zeichen in der historischen Dächerlandschaft der Altstadt setzen. Die mit Corten-



© Paul Ott

stahl verkleidete Außenfassade des vielfach gegliederten Baukörpers bettet den Bau sanft in die historische Dach- und Fassadenlandschaft der Altstadt ein und belegt einmal mehr, dass qualitativvolle zeitgenössische Architektur eine Bereicherung für die historische Stadt darstellt.

GLS

Dank an Univ.-Prof. DI Arch. Hans Gangoly und DI Julia Lainer!

[www.badradkersburg.org](http://www.badradkersburg.org)

[www.gangoly.at](http://www.gangoly.at)



© Stadtgemeinde Bad Radkersburg





10 YEARS UNESCO-WORLD HERITAGE  
10 JAHRE UNESCO-WELTERBE

**G R A Z**